

## **Memorial Descritivo**

Sueli Farias Kieling

Link para o currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/1168789936412049>

A pesquisa da tese que se pretende defender traz correlação com inovação no setor público, alinhado a governança pública e controle, uma vez que possui como objetivo fazer a proposição de uma política institucional da governança patrimonial em uma instituição pública para adesão ao Sistema Integrado de Gestão Patrimonial (SIADS).

Assim, tenho a intenção em efetivar diversas pesquisas no setor público e em outros que possam gerar conhecimento, correlacionando gestão e controle, mecanismos de governança no setor público, análises quanto à atual situação dos órgãos públicos federais quanto ao controle, demonstrações e composição patrimonial, entre outros.

### **Ingresso na universidade – período da graduação:**

Ingressei no curso de Ciências Contábeis na Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC) em 2006, e logo pude me perceber realizada pela formação contábil. Em parte do período da vida acadêmica, busquei por estágios para trabalhar e obter experiências na área, o que me permitiu ter uma dedicação voltada ao aprendizado e estudo.

Em 2008, realizei meu primeiro artigo científico, na área de sustentabilidade ambiental, com participação e apresentação do artigo no qual fui uma das autoras, no 2º Congresso UFSC de Iniciação Científica em Contabilidade (<https://nemac.ufsc.br/2008-4>).

Ao obter os primeiros contatos com os estudos voltados à área pública, logo percebi que esse seria o foco da minha vida profissional. Assim, em 2009 ingressei como servidora técnico administrativo no Instituto Federal de Santa Catarina (IFSC), e fui presenteada com a oportunidade de trabalhar no Departamento de Orçamento e Finanças, o setor relacionado às áreas contábil, orçamentária e financeira da instituição. Nesse cargo e setor, realizei algumas atividades como emissão de empenho e liquidação de despesas.

Nesse período, quase finalizando o curso de graduação na UFSC, já trabalhava o tema da monografia voltada para a área pública, o que me trouxe ainda mais fascínio pelo setor governamental. Em 2010 finalizei o curso de bacharelado em Ciências Contábeis e em paralelo, fiz uma disciplina como aluna especial no curso de Pós-Graduação em Contabilidade, também na UFSC, o que rendeu um artigo científico apresentado no XVII Congresso Brasileiro de Custos ([file:///C:/Users/ninaf/AppData/Local/Packages/Microsoft.MicrosoftEdge\\_8wekyb3d8bbwe/TempState/Downloads/715-715-1-PB%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/ninaf/AppData/Local/Packages/Microsoft.MicrosoftEdge_8wekyb3d8bbwe/TempState/Downloads/715-715-1-PB%20(1).pdf)).

Algumas capacitações profissionais ocorreram nesse período, voltadas ao trabalho que realizada no IFSC. Foram realizadas:

- a) II Jornada de Capacitação em Execução Orçamentária, Financeira e Contábil;
- b) III Jornada de Capacitação Técnica da Subsecretaria de Planejamento e Orçamento - Ênfase em Orçamento, Finanças e Contabilidade; e
- c) VII Semana de Administração Orçamentária, Financeira e de Contratações Públicas.

Nesse período também ministrei um curso de curta duração a servidores do Programa EAD do IFSC com o objetivo de capacitá-los no uso prático do Sistema Integrado de Administração Financeira – SIAFI.

### **Período da Pós-graduação (mestrado acadêmico):**

No ano de 2011 ingressei como aluna regular no Programa de Pós-Graduação em Contabilidade, em nível de Mestrado da Universidade de Santa Catarina. Nesse período realizei a maior parte das disciplinas, e paralelamente, foi um ano de inicialização de pesquisas científicas que seriam concretizadas no ano subsequente.

De maneira a agregar conhecimento técnico profissional, sempre buscando melhorar o desempenho como profissional, realizei mais alguns cursos e capacitações: a) Retenção de Tributos pelos Órgãos Administração Pública; b) Capacitação Técnica SPO - Ênfase no Novo CPR; e c) Aluno Monitor Aprender em Parceria; além de participar do 4º Congresso UFSC de Controladoria e Finanças e 4º Congresso UFSC de Iniciação Científica em Contabilidade.

O ano de 2012 foi voltado para realizar algumas disciplinas de conhecimento complementar e especialmente para trabalhar na parte prática, de análise e escrita da dissertação. Como tinha o objetivo de realizar uma simulação do procedimento de conformidade dos registros de gestão na instituição de pesquisa (esse era o foco da pesquisa), trabalhei analisando documentos na instituição objeto do estudo durante meio período de todos os dias, por quatro meses. No restante, foi utilizado para participação em alguns eventos e para a escrita da dissertação. Em paralelo a isso, o trabalho iniciado no ano anterior, oriundo das disciplinas do mestrado foi se concretizando em eventos e periódicos. Alguns artigos foram aprovados em congressos e publicados em revistas científicas, conforme listados:

a) 4 Coloquio y seminario Doctoral Internacional sobre el Desarrollo Organizacional y la conducción del cambio, em Lyon, na França;

b) XXXVI Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração;

- c) XXXVI Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração;
- d) XIX Congresso Brasileiro de Custos;
- e) V Encontro da Divisão de Administração Pública/APB da ANPAD – EnAPG;
- f) XV SEMEAD - Departamento de Administração - FEA-USP; e
- g) 12º Congresso USP de Controladoria e Contabilidade;
- h) Revista Razão Contábil & Finanças; e
- i) Revista Contemporânea de Contabilidade (UFSC).

Foi um ano de bastante aprendizado e troca de experiências acadêmicas, pois também participei como avaliadora de algumas bancas de conclusão de curso de graduação de alunos da Universidade Federal de Santa Catarina no sistema presencial e EAD; e essas participações me presentearam com o privilégio de trocar experiências e aprender também com professores que tanto admiro. Diante de estudos e interesses voltados para a área pública, os trabalhos na sua maioria se relacionaram ao setor governamental: foram relacionados aos temas de planejamento tributário, Lei de Responsabilidade Fiscal; Análises das despesas executadas na UDESC e UFSC; e Controle Interno na Administração Pública. Ainda tive a oportunidade de participar do 12º Congresso USP Controladoria e Contabilidade apresentando um artigo científico no qual fui uma das autoras.

No ano de 2013, as atividades ficaram bastantes voltadas à finalização da dissertação, e alguns trabalhos originários das disciplinas e das experiências acadêmicas ainda renderam frutos com publicação nos periódicos: Revista Ambiente Contábil; Revista de Contabilidade e Controladoria, e na Revista Brasileira de Contabilidade.

Diante da conclusão do mestrado, e, por minha própria escolha, a dissertação envolveu a criação de um manual de Conformidade dos Registros de Gestão (procedimento de análise determinado por Instrução Normativa da Secretaria de Tesouro Nacional), uma vez que, para demonstrar as inconsistências verificadas na simulação do procedimento de conformidade na instituição pesquisada, eu precisava demonstrar a maneira correta dos registros. Assim, em abril de 2013 apresentei minha dissertação com êxito, na qual teve por título “Aplicação do procedimento de conformidade dos registros de gestão: um estudo de caso em uma instituição pública federal”. Foi sem dúvida, um momento de grande realização pois o Programa de Pós-Graduação, a vivência acadêmica e os aprendizados que obtive com grandes mestres, toda essa experiência foi única e de grande valia para minha vida acadêmica, profissional e pessoal. Sem dúvida boa parte da minha realização pessoal vem de conquistas acadêmicas.

O ano de 2013 foi de certa forma de grandes realizações, pois além de finalizar o programa de pós-graduação, ainda consegui me empenhar nos estudos e galgar o êxito de ser aprovada em um concurso público para o cargo de Contador no IFSC, instituição que já admirava e executava o trabalho de servidora pública com orgulho. Nesse novo cargo, passei a executar menos atividades ligadas à emissão de empenhos e liquidação de despesas; e naturalmente, passei a executar atividades mais voltadas à área técnica da contabilidade pública como análise de planilhas de custos e formação de preços, conciliações de contas contábeis, bem como emissão de pareceres técnicos relacionados a contratos administrativos.

Em relação a capacitação profissional nesse ano, tive a possibilidade de participar de um curso de Análise de Planilha de Custos e Formação de Preços, num total de 40 horas, ministrado pela extinta Escola de Administração Fazendária, em Porto Alegre/RS; e outro, ainda organizado pela mesma entidade, a X Semana de Administração Orçamentária, Financeira - curso de uma semana de duração com diversas oficinas voltadas à área pública. Ambos os cursos são de grande valia para o trabalho do contador público, pois além do conhecimento técnico imprescindível, também possibilita troca de experiências de órgãos públicos distintos.

O trabalho da dissertação resultou na apresentação de um artigo científico no 5º Congresso UFSC de Controladoria e Finanças & Iniciação Científica, em 2014. Nesse ano, passei pela melhor experiência pessoal da vida, o da maternidade, e com isso, inevitavelmente, acabei me afastando da vida acadêmica. Esse afastamento foi maior do que o previsto por razões pessoais, mas são escolhas que fazemos.

Em 2019 tomei a iniciativa de retomar a vida acadêmica, pois estudar, atualizar-se e compartilhar conhecimentos são processos de que muitas pessoas sentem falta, inclusive eu. Assim, com a contribuição de professores que participaram da banca do mestrado, galgamos a publicação no periódico Revista Brasileira de Administração Científica, compreendida na edição de julho, agosto e setembro de 2020 desse periódico.

A partir de agosto de 2020 iniciei como professora orientadora voluntária para o Curso de Especialização Lato Sensu em Docência para Educação Profissional, pelo qual tive a grata oportunidade de orientar a aluna Samantha Marina Mafra, que defendeu seu TCC em dezembro do mesmo ano.

Ainda, no segundo semestre de 2020, tive a oportunidade de participar como aluna de disciplina isolada Tópicos Especiais – Inovação no Serviço Público, ministrada pela Professora Dra. Micheline Gaia Hoffmann. Foi um período de bastante aprendizado e compartilhamento de ideias, no qual frutificou conhecimento e novas experiências, como o desenvolvimento por

meio de produção conjunta do grupo de um “Manual para Enquadramento e Reenquadramento de Problemas: Contratação de Soluções Inovadoras SC – Decreto 842/2020”. Esse Manual teve por objetivo auxiliar a contratação de soluções inovadoras dentro do estado de Santa Catarina; e outra experiência foi ter participado como entrevistadora de um podcast sobre Cidades Inteligentes que vai ao ar em 2021 (um dos oriundos da disciplina).

Em dezembro de 2020 recebi o convite para atuar como avaliadora da Revista Técnico Científica do IFSC, o que me proporciona mais uma boa experiência.

Mais recentemente, em março de 2021 tive a oportunidade de ingressar como aluna de disciplina isolada em Governança e Redes de Coprodução do Bem Público, ministrada pela Professora Dra. Paula Chies Schommer, disciplina na qual tem me proporcionado conhecimentos e compartilhamento de trocas diversas, e já me permite vislumbrar grandes perspectivas de ampliar horizontes e conhecimentos, inclusive para a ideia do meu projeto de tese.

Por fim, tenho participado durante o ano de 2020 e também recentemente, de algumas bancas de defesa de TCC de Pós-Graduação Lato Sensu EAD do IFSC como membro avaliador, por meio do qual tenho galgado experiências e aprendizados muito interessantes; uma vez que para orientar, analisar e avaliar, faz-se necessário aprender também.

E com isso, tenho a pretensão de ter iniciado meu retorno à vida acadêmica, que pretendo dar início efetivo ao ser aceita no Programa de Pós-Graduação em Administração no nível de Doutorado da Universidade do Estado de Santa Catarina. Se aceita for, pretendo articular pesquisas científicas em todas as disciplinas, com estudos voltados ou não à área pretendida para realização da tese.

A escolha pelo Programa de Pós-Graduação em Administração da ESAG/UDESC se dá especialmente porque minha carreira até hoje se deu basicamente voltada à área contábil, sendo que essa área, na maioria das vezes, é incumbida de apresentar dados para que os gestores possam tomar as decisões com mais segurança e assertividade. Além disso, a execução de trabalho como contadora do IFSC está me exigindo, ao longo dos anos, uma visão um pouco mais abrangente do que a estritamente contábil, pois a partir de trabalhos em Comissões e Grupos de Trabalhos, precisei abrir meus horizontes para uma área mais administrativa e gerencial. Assim, senti a necessidade de obter conhecimento acadêmico da área Administração para agregar e complementar minha profissionalização na vida acadêmica e profissional. E, após finalizado o Programa, acredito que além de ter agregado uma formação importante, terei também mais capacidades de adentrar na área da docência.