

MEMORIAL DESCRITIVO

Nome: Victor Nunes Monteiro Guedes

Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/2505903236843776>

Grupo de Pesquisa: LabGES – Laboratório de Tecnologias de Gestão

Tema de Pesquisa: Gestão de riscos em contratações públicas com apoio de modelos preditivos

1. Trajetória acadêmica

Sou graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, formação que me proporcionou base teórica sólida para compreensão de fenômenos econômicos e institucionais. Durante a graduação, tive minha primeira experiência com pesquisa aplicada como bolsista no Grupo de Estudos do Setor Elétrico (GESEL/UFRJ).

Também atuei como monitor de disciplina, experiência que contribuiu para o desenvolvimento de habilidades analíticas e didáticas. Meu trabalho de conclusão de curso foi voltado à economia do desenvolvimento, com foco na acumulação de capital, o que reforçou meu interesse por temas relacionados à atuação do Estado e políticas públicas.

Posteriormente, busquei aprofundar minha formação na área aplicada por meio de especialização em Finanças e Controladoria pela Universidade de São Paulo, concluída em 2024.

2. Trajetória profissional

Minha trajetória profissional foi construída no setor público, inicialmente com atuação em funções voltadas à gestão e controle.

Na Companhia Brasileira de Trens Urbanos (CBTU), atuei com planejamento orçamentário, elaboração de relatórios gerenciais e acompanhamento de contratos administrativos. Essa experiência permitiu compreender, na prática, os desafios da gestão pública e a importância da informação para suporte à decisão.

Posteriormente, na Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB), atuei na análise de políticas públicas agrícolas, com foco na verificação de conformidade e acompanhamento da execução de programas. Também exerci funções de coordenação, ampliando minha visão sobre a implementação de políticas públicas em diferentes contextos.

A partir dessas experiências, passei a direcionar minha atuação para a análise de dados como instrumento de apoio à gestão. Esse movimento se consolidou com meu ingresso no Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina, onde atualmente atuo como Auditor de Controle Externo.

No TCE/SC, trabalho com modelagem, engenharia e análise de dados aplicadas ao controle da administração pública. Desenvolvo pipelines de dados, realizo integração e tratamento de grandes volumes de informação, construo indicadores e painéis de business intelligence e elaboro análises voltadas à identificação de inconsistências e indícios de irregularidades. Também atuo no apoio metodológico a equipes de fiscalização, contribuindo para o uso estratégico de dados no processo de controle.

3. Construção do interesse de pesquisa

Minha atuação no Tribunal de Contas evidenciou uma lacuna relevante na utilização de dados no setor público. Apesar da crescente disponibilidade de informações, ainda predomina um uso descritivo, com baixa incorporação de modelos preditivos na tomada de decisão.

Ao longo da minha experiência, especialmente no desenvolvimento de análises e cruzamentos de bases, passei a identificar o potencial de utilização de técnicas preditivas para antecipação de riscos e apoio estruturado à decisão. Esse processo motivou a construção da proposta de pesquisa voltada ao desenvolvimento de um modelo de apoio à decisão em contratações públicas.

A proposta busca estruturar um framework de gestão de riscos baseado em modelo preditivo, com aplicação prática no controle externo e potencial uso pelos gestores públicos, alinhando-se às diretrizes de prevenção e apoio à gestão.

4. Motivação para o mestrado e alinhamento com o programa

A decisão de ingressar no Mestrado Profissional em Administração decorre da necessidade de aprofundar e sistematizar conhecimentos que venho desenvolvendo na prática, especialmente na interface entre análise de dados, gestão pública e tomada de decisão.

O mestrado profissional apresenta aderência direta a esse objetivo, ao demandar a construção de soluções aplicáveis e a articulação entre teoria e prática. A escolha pelo grupo de pesquisa LabGES é coerente com essa trajetória, uma vez que o grupo atua na aplicação de tecnologias como big data e analytics para apoio à gestão e ao processo decisório.

5. Perspectivas futuras

Com a realização do mestrado, pretendo consolidar minha atuação na área de ciência de dados aplicada ao setor público, ampliando minha capacidade de desenvolver soluções analíticas com impacto organizacional.

No curto prazo, busco implementar o modelo proposto no contexto institucional, contribuindo para o aprimoramento do controle e da gestão de riscos em contratações públicas. No médio prazo, pretendo ampliar minha atuação na disseminação de práticas orientadas por dados na administração pública.

De forma mais ampla, meu objetivo é contribuir para a construção de uma gestão pública mais orientada à evidência, na qual o uso estratégico da informação permita decisões mais eficientes, transparentes e alinhadas à geração de valor público.