

ANEXO IV - MEMORIAL DESCRITIVO

Candidato: César Santos Farias

Curriculum Lattes do CNPq - <https://lattes.cnpq.br/7978257410194220>

Grupo de Pesquisa: Politeia - Coprodução do Bem Público, Accountability, Inovação e Sustentabilidade

Tema de Estudo: IMPLEMENTAÇÃO DAS LICITAÇÕES ELETRÔNICAS PARA SERVIÇOS E OBRAS DE ENGENHARIA DA SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE/SC SOB A ÓTICA DA EVOLUÇÃO DAS LEIS 8.666/93, 12.462/11 E 14.133/21

Nasci em Chapecó, no Oeste de Santa Catarina, mas foi em Araranguá, no sul do Estado, que construí minha identidade e trajetória educacional. Cresci em um ambiente familiar que valorizava o estudo e o esforço pessoal — sou filho de dois servidores públicos que sempre me incentivaram a trilhar o caminho da ética, da responsabilidade e do serviço à coletividade. Esse ambiente foi fundamental para moldar meus valores e me impulsionar a buscar, desde cedo, uma formação acadêmica sólida e comprometida com o bem público.

Durante o ensino médio, desenvolvi grande interesse pelas disciplinas das ciências humanas, especialmente Geografia. O fascínio pela compreensão do espaço, das dinâmicas territoriais e das transformações sociais motivou minha escolha pelo curso de Geografia da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), onde iniciei minha trajetória no ensino superior.

A graduação em Geografia, concluída em 2006, foi um divisor de águas. A universidade, como espaço de debate e reflexão crítica, proporcionou uma formação sólida tanto do ponto de vista técnico quanto político. Meu trabalho de conclusão de curso, intitulado *"Urbanização e a Indústria de Pré-Moldados: um estudo em Florianópolis"*, já demonstrava meu interesse por processos urbanos e pela infraestrutura como elemento de transformação social.

Ao ingressar na Secretaria de Estado do Planejamento de Santa Catarina, em 2007, no cargo de Gerente de Apoio à Gestão das Cidades, fui lançado à realidade da gestão pública estadual. Naquele momento, o Brasil passava por um processo de fortalecimento da participação social e do planejamento territorial, impulsionado pelo Ministério das Cidades e pelo Estatuto da Cidade. Tive a oportunidade de colaborar com a criação do Conselho Estadual das Cidades e participar de programas como o Projeto Orla e o Plano Estadual de Gerenciamento Costeiro.

Foi uma experiência riquíssima, que me permitiu compreender a complexidade da articulação federativa e a importância de políticas públicas integradas.

Em **2013**, após aprovação em concurso público, iniciei minha atuação na Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina (SES/SC), como **Analista Técnico em Gestão e Promoção de Saúde**, onde entrei definitivamente no campo das compras públicas. Durante seis anos, atuei na área de licitações, principalmente como Pregoeiro, realizando certames presenciais e eletrônicos com foco na lisura, economicidade e isonomia. Fui também membro da Comissão Permanente de Licitação (CPL) por três anos, lidando com modalidades como convite, tomada de preço e concorrência, especialmente para contratações de obras hospitalares, reformas estruturais e projetos especializados. Em 2018, conduzi mais de 100 processos licitatórios, evidenciando minha capacidade de gestão, organização e tomada de decisão.

Com a consolidação da minha experiência prática, surgiu a necessidade de aprofundar meus conhecimentos em gestão pública, legislação e planejamento estratégico. Investi em cursos de aperfeiçoamento nas áreas de direito público, contratos administrativos, nova lei de licitações e pregão eletrônico. Essa dedicação me levou a ser convidado a integrar a equipe da Secretaria de Estado da Infraestrutura e Mobilidade (SIE), onde sou Gerente de Licitações desde 2019.

Desde agosto de 2019, atuo na Secretaria de Estado da Infraestrutura e Mobilidade (SIE/SC), inicialmente acumulando as funções de Gerente de Licitações e Contratos e Pregoeiro Oficial da pasta. Com a entrada em vigor dos princípios da Nova Lei de Licitações e Contratos (Lei 14.133/2021) e da adoção da segregação de funções, hoje exerço exclusivamente o cargo de Gerente de Licitações. Coordeno quatro Comissões Permanentes de Licitação (CPLs), elaboro minutas de editais para serviços e obras de engenharia rodoviária e civil, atuo diretamente na revisão de estudos técnicos preliminares e termos de referência, além de acompanhar toda a tramitação técnico-administrativa das contratações. De 2019 até hoje, já foram gerados cerca de R\$ 1 bilhão em economia aos cofres públicos por meio da atuação da equipe da qual faço parte.

A partir desse cargo, tornei-me responsável por toda a cadeia licitatória da Secretaria, abrangendo obras civis, serviços de engenharia e grandes contratos de infraestrutura rodoviária. A pandemia de COVID-19, iniciada em 2020, acelerou a digitalização dos processos públicos. Com base na Medida Provisória nº 961/2020, que ampliou o uso do

Regime Diferenciado de Contratações (RDC), a SIE implementou de forma pioneira no estado a licitação eletrônica para obras e serviços de engenharia. Participei ativamente dessa transformação, atuando como pregoeiro oficial, membro de comissão e Gerente de Licitações, liderando um processo que resultou em expressiva economicidade e maior transparência nas contratações públicas.

Essa transição e modernização me motivaram a buscar uma formação complementar. Em 2022, concluí a especialização em **Direito Público e Gestão Governamental pelo IBMEC**, além de realizar cursos estratégicos sobre a nova legislação de licitações e contratos, capacitação de servidores e elaboração de aditivos contratuais.

No decorrer dessa trajetória, tive a honra de contribuir também como **docente** em dois cursos relevantes para o serviço público estadual, ambos promovidos pela Fundação Escola de Governo (ENA) em parceria com a SIE:

1. **Curso de Certificação de Engenheiros no Setor Público (2024)** – ministrei a disciplina "Licitações, Contratos e Convênios", abordando temas como planejamento das contratações, regras do RDC e Lei 14.133/2021.
2. **Capacitação referente aos Procedimentos da Gerência de Licitações e Contratos (2022)** – elaborei e conduzi o curso voltado à padronização e aperfeiçoamento das rotinas internas da GELIC, abordando desde os sistemas utilizados até o impacto da nova legislação.

Ao longo da carreira, também participei de eventos técnicos nacionais como o **ConBrasil**, o **CONBROP** e os **Congressos CONSAD de Gestão Pública**, que ampliaram minha rede de contatos e reforçaram o compromisso com a inovação no setor público.

Com essa nova formação acadêmica, espero aprimorar ainda mais minha atuação na gestão pública, especialmente no campo das licitações e contratações públicas, que passa por um momento de profunda reestruturação normativa e tecnológica. Meu objetivo com a pesquisa é contribuir para a consolidação de **modelos eficientes de licitações eletrônicas**, especialmente voltados aos serviços e obras de engenharia, considerando os desafios institucionais e as evoluções trazidas pelas Leis nº 8.666/93, 12.462/11 e 14.133/21. Com isso, busco contribuir de forma prática e teórica para o aperfeiçoamento da administração pública em Santa Catarina e, quem sabe, em nível nacional.

