

**Marcelo de Sousa Silva**Endereço para acessar este CV: <https://lattes.cnpq.br/9456933523245208>

Última atualização do currículo em 03/04/2026

Especialista em gestão pública e transformação organizacional, com atuação em projetos estruturantes na administração pública federal, com ênfase em redesenho organizacional, gestão por processos e coordenação de sistemas complexos. Auditor Fiscal da Receita Federal do Brasil, com experiência em iniciativas estratégicas como o e-Processo, o Portal Único de Comércio Exterior e programas de modernização institucional, incluindo a Reforma Tributária e modelos de governança digital. Mestre em Administração pela Universidade Federal da Bahia (UFBA), com pesquisa voltada à análise das relações entre estrutura organizacional, estratégia e desempenho em organizações públicas de grande porte. Atua no desenvolvimento de abordagens quantitativas aplicadas à gestão pública, com uso de modelagem estatística para análise de fenômenos organizacionais. Tem interesse em pesquisa aplicada em Administração Pública, especialmente nos temas estrutura organizacional, coordenação, estratégia percebida e desempenho, com foco no desenvolvimento de instrumentos de diagnóstico organizacional para apoio à tomada de decisão e à modernização do Estado. **(Texto informado pelo autor)**

Identificação

Nome Marcelo de Sousa Silva

Nascimento 28/06/1972 - Brasil

Lattes ID  9456933523245208

Nome em citações bibliográficas SILVA, M. S.

Endereço

Endereço residencial Rua Duarte Schutel, 152/502
Centro - Florianópolis
88015640, SC - Brasil
Telefone: 61 983030014
Celular 61 983030014

Endereço profissional Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil, Delegacia de Julgamento da Receita Federal em Florianópolis
Rua Claudino Bento da Silva, 11
Centro - Florianópolis
88010135, SC - Brasil
Telefone: 48 32292000

Endereço eletrônico E-mail para contato : marcelo.ssilva@rfb.gov.br
E-mail alternativo : marcelo_s_silva@yahoo.com.br

Rede Social LinkedIn : https://www.linkedin.com/in/marcelo-de-sousa-silva-88a0557b?utm_source=share&utm_campaign=share_via&utm_content=profile&utm_medium=ios_app

Idiomas

Inglês Compreende Razoavelmente , Fala Razoavelmente , Escreve Bem , Lê Bem

Espanhol Compreende Razoavelmente , Fala Pouco , Escreve Pouco , Lê Bem

Prêmios e títulos

- 2025** Prêmio Política Pública de Previdência Social – 2025, Ministério da Previdência Social
- 2015** Prêmio de Criatividade e Inovação, Receita Federal do Brasil
- 2015** Prêmio de Inovação no Serviço Público Federal, ENAP - Escola Nacional de Administração Pública
- 2012** Prêmio de Inovação no Serviço Público Federal, ENAP - Escola Nacional de Administração Pública
- 2011** Prêmio de Inovação, CIAT - Centro Interamericano de Administrações Tributária
- 2006** Prêmio de Criatividade e Inovação, Receita Federal do Brasil

Formação acadêmica/titulação

- 2021 - 2023** Mestrado Profissional em Administração.
Universidade Federal da Bahia, UFBA, Salvador, Brasil
Título: ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: Uma análise aplicada à Receita Federal do Brasil, Ano de obtenção: 2023
Orientador: Genauto Carvalho de Franca Filho
Co-orientador: Jair Sampaio Soares Junior
Palavras-chave: desempenho organizacional, centralização, fragmentação da execução, participação nas decisões, autoridade hierárquica, estrutura organizacional
Áreas do conhecimento: Administração Pública, Estado e Governo
S setores de atividade: Administração pública, defesa e segurança social
- 2002** Especialização interrompido(a) em Didática do Ensino Superior.
Universidade Católica do Salvador, UCSAL, Salvador, Brasil

Ano de interrupção: 2003

- 2000 - 2001** Especialização em Comércio Internacional.
Universidade Federal de Pernambuco, UFPE, Recife, Brasil
Título: Não informado
Orientador: Não informado
Co-orientador: Não informado
- 1996 - 1996** Especialização em Administração Industrial e Engenharia Econômica.
Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, Rio De Janeiro, Brasil
Título: Não informado
Orientador: Não informado
Co-orientador: Não informado
- 1990 - 1994** Graduação em Engenharia Mecânica.
Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, PUC-Rio, Rio De Janeiro, Brasil
Título: Não informado
Orientador: Não informado
Co-orientador: Não informado

Formação complementar

- 2017 - 2017** Curso de curta duração em Gerencia de Projetos.
Projectlab, Projectlab, Brasil
Título: Não informado
Orientador: Não informado
Co-orientador: Não informado
- 1994 - 1994** Curso de curta duração em Programador de Computador.
Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, PUC-Rio, Rio De Janeiro, Brasil
Título: Não informado
Orientador: Não informado
Co-orientador: Não informado

Atuação profissional

Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil - RFB

- 1999 - Atual** Vínculo: Servidor público , Enquadramento funcional: Auditor-fiscal da Receita Federal Brasil, Regime: Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil Parcial
Outras informações:
Exerceu as seguintes funções, entre outras:Gerente do Projeto e-Processo, Gerente do Programa do Portal Único do Comercio Exterior e Gerente do Projeto iGov - Gestão por Processo e por Conhecimento.Autor do Livro: "Implantação de um Governo Eletrônico - eGov", 2012, Editora Brasport.Especialista em projetos de inovação na área pública.Foi Secretário Adjunto da Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil, e Diretor de Programa.

Atividades

- 06/2010 - 07/2016** Direção e Administração, Gabinete do Secretário Especial da Receita Federal

Cargos ocupados:
Assessor do Secretário Especial da Receita Federal
- 01/2019 - 01/2022** Direção e Administração, Gabinete do Secretário Especial da Receita Federal

Cargos ocupados:
Secretário Especial Adjunto da Receita Federal
- 02/2020 - 01/2024** Direção e Administração, Centro de Estudos Tributários e Aduaneiros - CETAD

Cargos ocupados:
Gerente da equipe do Projeto Tax Gap
- 01/2022 - 01/2023** Direção e Administração, Gabinete do Secretário Especial da Receita Federal

Cargos ocupados:
Diretor de Programa da Receita Federal

Gerdau Cosigua - GERDAU COSIGUA

- 1994 - 1999** Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Engenheiro Mecânico
Outras informações:
Projetos de melhoria dos Processos e Auditoria da Qualidade.

Projetos

Projetos de desenvolvimento tecnológico

- 2023 - Atual** Projeto de Automação do Julgamento

Descrição: Trata-se de projeto para automatizar o julgamento de processos administrativos-fiscais de primeira instância nas Delegacias de Julgamento da Receita Federal do Brasil aplicados ao temas de Pagamento Indevido ou a Maior - PGIM.
Situação: Em andamento Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico
Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ; Ana Paulo Tavares Pontello Neves
- 2020 - Atual** Projeto Tax Gap e Matriz de Insumo Produto Tributária

Descrição: Objetiva estimar a diferença entre a arrecadação potencial e a efetiva dos tributos federais e o impacto das ações da Receita Federal, com uso dos registros administrativos da Receita Federal, tais como dados de declarações, escriturações, pagamentos e documentos eletrônicos (Nota Fiscal Eletrônica), com cruzamento com dados externos e com os dados da Contabilidade Nacional, entre outros do IBGE e IPEA. O projeto também objetiva construir uma matriz regional de Insumo Produto Tributária que sirva para melhorar as estimativas do tax gap para também possa servir para diversos outras políticas públicas para além da tributária.
Situação: Em andamento Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico
Alunos envolvidos: Mestrado acadêmico (2); Mestrado profissionalizante (2); Doutorado (3);
Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ; Leonardo Pereira Moreira; Frederico Augusto Gomes de Alencar; Guilherme Dal Pizzol; Pablo Graziano Alvim Moreira; Alexandre de Andrade Fonseca; Celso Vilela Chaves Campo; Sandro José Lins dos Santos; Juliana Lemos Martins Casagrande; Rafael Felipe Bressan; Felipe Aquino de Moura
- 2012 - 2015** Programa Portal Único do Comercio Exterior

Descrição: A criação do Programa Portal Único do Comércio Exterior Portal Siscomex é uma iniciativa do Governo Federal com vistas a reduzir a burocracia, o tempo e os custos nas exportações e importações brasileiras. Foi lançado em 2014 com o objetivo de atender com mais eficiência as demandas do comércio exterior brasileiro de hoje e dos próximos anos, de modo a fazer com que o Siscomex se mantenha uma ferramenta efetiva. Os principais objetivos do Programa são reformular os processos de exportações e importações, tornando-os mais eficientes e harmonizados, e criar um guichê único para centralizar a interação entre o governo e os operadores privados atuantes no comércio exterior. Programa envolveu 39

órgãos públicos intervenientes do processo de importar e de exportar.
Situação: Concluído Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico
Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ;
Número de produções C,T & A: 1/

2011 - 2014 Projeto de Reconhecimento Facial de Viajantes e e-DBV

Descrição: Reconhecimento e seleção de passageiros para inspeção por meio de câmeras instaladas nos aeroportos integradas com o banco de dados da Receita Federal e de órgãos parceiros. E também da Declaração de Bagagens de Viajantes Eletrônica.
Situação: Concluído Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico
Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ; Ronald Cesar Thompson
Número de produções C,T & A: 1/

2004 - 2010 Projeto e-Processo - Processo Administrativo Digital

Descrição: Eliminação do uso do papel na Receita Federal com uso do sistema e-Processo, implantado em 700 unidades administrativas da Receita Federal, da Procuradoria Geral da Fazenda Federal e no CARF - Conselho Administrativo de Recursos Fiscais, sendo utilizado por 30 mil servidores, com mais de 10 milhões de processos já protocolados, com interface na web com o cidadão contribuinte. Projeto com desdobramentos institucionais contínuos, com impactos diretos na atual reestruturação organizacional da Receita Federal do Brasil, incluindo sua utilização como base para modernização de processos e coordenação organizacional.
Situação: Concluído Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico
Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ;
Financiador(es): Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil-RFB
Número de produções C,T & A: 1/

Outros tipos de projetos

2019 - 2019 Projeto de Reforma Tributária

Descrição: Coordenei a proposta de reforma tributária da Receita Federal, de ordem do Secretário Especial da Receita Federal Marcos Cintra.
Situação: Concluído Natureza: Outros tipos de projetos
Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ;

2016 - 2018 Programa i-Gov - Gestão por Processo e por Conhecimento

Descrição: Programa de projetos para estruturação de equipes regionais por processo de trabalho e por conhecimento na na 7 Região Fiscal da RFB (RJ e ES). Foram envolvidos todas as unidades administrativas desta Região Fiscal: Delegacias, Agências, Alfândegas e Inspetorias.
Situação: Concluído Natureza: Outros tipos de projetos
Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ; Ricardo de Lima Sedeu

Áreas de atuação

1. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração / Subárea: Administração
2. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração / Subárea: Administração Pública
3. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração / Subárea: Estudos Organizacionais
4. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração / Subárea: Gestão de Organizações Públicas
5. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração / Subárea: Estratégia e Processos Organizacionais
6. Grande área: Ciências Sociais Aplicadas / Área: Administração / Subárea: Métodos Quantitativos Aplicados à Administração

Produção

Produção bibliográfica

Artigos completos publicados em periódicos

1.  **SILVA, M. S.**; MOREIRA, L. P.; FONSECA, A. A.. Lacuna Tributária e Arrecadação: O Impacto da Receita Federal do Brasil. REVISTA DA RECEITA FEDERAL - ESTUDOS TRIBUTÁRIOS E ADUANEIROS. v.4, p.98 - 112, 2025.
Palavras-chave: Administração Tributária, desempenho organizacional, Gestão Pública, Lacuna Tributária, Política Tributária, Receita Federal
Áreas do conhecimento: Política e Planejamento Governamentais
Sectores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais: Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: <https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/revistas/revista-da-receita-federal/2025-revista-de-estudos-tributarios-e-aduaneiros-da-receita-federal-pdf.pdf/@download/file> [doi:10.5281/zenodo.17353146]
RESUMO As administrações tributárias exercem papel central na sustentabilidade fiscal, na concorrência leal e na justiça tributária. Este artigo quantifica o impacto de curto prazo da atuação da Receita Federal do Brasil (RFB) sobre a arrecadação, a partir de dados administrativos e séries históricas (2017–2024) de processos de trabalho selecionados. Distinguimos arrecadação induzida direta (ações de assistência à conformidade e de imposição) e efeitos indiretos de dissuasão. Nossas estimativas indicam que apenas um conjunto de atividades — monitoração de grandes contribuintes, transações tributárias, malhas PF/PJ, auditorias, e julgamentos na DRJ e no CARF — geram aproximadamente R\$ 53,3 bilhões, em arrecadação efetiva, no período de 12 meses, mesmo considerando coeficientes de conversão conservadores. O resultado decorre, sobretudo, do monitoramento de grandes contribuintes e dos julgamentos administrativos, com efeitos complementares de auditorias e glosas de créditos. Em um contexto de forte redução orçamentária e de pessoal na RFB na última década, os achados sugerem que investir na administração tributária é alternativa de política fiscal com alto retorno arrecadatório, sem criação de novos tributos, e com efeitos positivos sobre o ambiente de negócios e a justiça tributária.
2. MOREIRA, L. P.; ALENCAR, F. A. G.; **SILVA, M. S.**. LA BRECHA TRIBUTARIA DEL IRPJ: IMPORTANCIA, CONCEPTOS Y LA EXPERIENCIA BRASILEÑA. BOLETÍN FORO FISCAL IBEROAMERICANO. v.36, p.https://www.ief. 2023.
Palavras-chave: Tax Gap, Administração Tributária, Receita Federal, Lacuna Tributária
Áreas do conhecimento: Política Fiscal do Brasil,Métodos e Modelos Matemáticos, Econométricos e Estatísticos,Inferência em Processos Estocásticos
Sectores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico, Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas
Referências adicionais: Espanhol. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: <https://www.ief.es/docs/destacados/publicaciones/revistas/ffi/36.pdf>
Acesso ao relatórios técnicos do Projeto Tax Gap pode ser acessados neste link: <https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/centrais-de-conteudo/publicacoes/estudos/tax-gap>

Artigos aceitos para publicação

1.  **SILVA, M. S.**; CASAGRANDE, J. L. M.; PIZZOL, G. D.Quem Financia a Previdência Social? Evidências Setoriais e Distributivas das Lacunas Tributárias no Brasil. REVISTA DA RECEITA FEDERAL - ESTUDOS TRIBUTÁRIOS E ADUANEIROS. , 2026.
Referências adicionais: Português.

Trabalhos publicados em anais de eventos (completo)

1. **SILVA, M. S.**; MEDINA, R. L.; MOREIRA, L. P.. Lacuna tributária: conceitos, importância e a experiência brasileira In: I Congresso de Direito Tributário e Aduaneiro da RFB, 2025, Brasília. **Estudos Tributários e Aduaneiros – I Congresso de Direito Tributário e Aduaneiro da RFB**. Brasília: RFB, 2025, v.1, p.815 - 848
Palavras-chave: Administração Tributária, Lacuna Tributária, Política Tributária, Receita Federal, Tax Gap
Áreas do conhecimento: Contabilidade e Finanças Públicas
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: <https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/centrais-de-contenido/publicacoes/estudos/congressos-da-receita-federal/ebook-estudos-tributarios-e-aduaneiros-do-i-congresso-da-receita-federal.pdf/@download/file>

Apresentação de trabalho e palestra

1. **SILVA, M. S.**. Papel do Auditor-Fiscal e Reestruturação da Receita Federal, 2025.
(Seminário, Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: autoridade hierárquica, centralização, desempenho organizacional, e-Processo, fragmentação da execução, Gestão Pública
Áreas do conhecimento: Administração Pública
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital
2. **SILVA, M. S.**; MOREIRA, L. P.; ALENCAR, F. A. G.. Corporate Income Tax Gap in Brazil, 2023.
(Conferência ou palestra, Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: Administração Tributária, Lacuna Tributária, Política Tributária, Receita Federal, Tax Gap
Áreas do conhecimento: Inferência em Processos Estocásticos, Regressão e Correlação, Métodos Quantitativos em Economia
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico, Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas
Referências adicionais: Brasil/Inglês. Meio de divulgação: Meio digital
Apresentação ao grupo técnico de estudos sobre as lacunas tributárias da OCDE sobre os métodos de estimativa do gap do IRPJ/CSLL realizados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.; Local: Sede da OCDE; Cidade: Paris/França; Evento: OECD Tax Gap Conference 2023; Inst.promotora/financiadora: Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico - OCDE
3. **SILVA, M. S.**. Iniciativas e evoluções do Projeto Tax Gap, 2023. (Conferência ou palestra, Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: Tax Gap, Lacuna Tributária, Receita Federal, Administração Tributária
Áreas do conhecimento: Direito Tributário, Política Fiscal do Brasil, Métodos e Modelos Matemáticos, Econométricos e Estatísticos
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Filme. Home page: https://www.youtube.com/live/s6cjb9kR8kM?si=2UJwty9JdbfnH_0O&t=10990
Para acesso a publicações do Projeto Tax Gap vide: <https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/centrais-de-contenido/publicacoes/estudos/tax-gap>; Local: Auditório do Conselho da Justiça Federal; Cidade: Brasília / DF; Evento: I Congresso de Direito Tributário e Aduaneiro; Inst.promotora/financiadora: Secretaria Especial da Receita Federal e Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID

Outras produções bibliográficas

1.  **SILVA, M. S.**. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: Uma análise aplicada à Receita Federal do Brasil. Trabalho acadêmico (dissertação de mestrado). Salvador: Universidade Federal da Bahia (UFBA), 2023. (Outra produção bibliográfica)
Palavras-chave: desempenho organizacional, e-Processo, estrutura organizacional, fragmentação da execução, centralização, autoridade hierárquica
Áreas do conhecimento: Organizações Públicas
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: <https://repositorio.ufba.br/handle/ri/37791>
Dissertação de Mestrado Profissional em Administração. Estudo sobre estrutura organizacional, estratégia e desempenho em organização pública de grande porte.

Produção técnica

Trabalhos técnicos

1.  **SILVA, M. S.**; CASAGRANDE, J. L. M.. Lacunas tributárias e financiamento da Seguridade Social no Brasil: evidências empíricas e alternativas de política pública, 2025
Palavras-chave: Administração Tributária, desempenho organizacional, Lacuna Tributária, Política Tributária, Receita Federal, Tax Gap
Áreas do conhecimento: Política e Planejamento Governamentais
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital
2º lugar no Prêmio Política Pública de Previdência Social – 2025. Trabalho com publicação institucional prevista (no prelo).
2. **SILVA, M. S.**; MEDINA, R. L.; PAES, N. L.; PIZZOL, G. D.; GONCALVES, M.; MOREIRA, P. G. A.; SUBIRA, A. P.; ARARIPE, M. A. F.; VIEIRA, E. L. R.; ALENCAR, F. A. G.; MONTEIRO, L. B.. Gap Tributário das Contribuições PIS/COFINS 2015 a 2019, 2023
Palavras-chave: Tax Gap, Lacuna Tributária, Administração Tributária, Receita Federal, Política Tributária
Áreas do conhecimento: Métodos e Modelos Matemáticos, Econométricos e Estatísticos, Contabilidade Nacional, Política Fiscal do Brasil
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico, Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: <https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/centrais-de-contenido/publicacoes/estudos/tax-gap/pis-cofins/resultado-do-gap-tributario-pis-cofins-2015-2019.pdf/view>
3. **SILVA, M. S.**; SUBIRA, A. P.; VIEIRA, E. L. R.; ALENCAR, F. A. G.; PIZZOL, G. D.; MONTEIRO, L. B.; GONCALVES, M.; ARARIPE, M. A. F.; PAES, N. L.; MOREIRA, P. G. A.; MEDINA, R. L.; ROZALES, S. S.. Gap Tributário das Contribuições PIS/COFINS 2015 a 2020, 2023
Palavras-chave: Administração Tributária, Política Tributária, Tax Gap, Lacuna Tributária, Receita Federal, desempenho organizacional
Áreas do conhecimento: Métodos Quantitativos em Economia, Política Fiscal do Brasil, Contabilidade e Finanças Públicas
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico, Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page: <https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/centrais-de-contenido/publicacoes/estudos/tax-gap/pis-cofins/resultado-tax-gap-tributario-pis-cofins-2015-a-2020.pdf/view>
4. **SILVA, M. S.**; SUBIRA, A. P.; MENDONÇA, A. A.; FONSECA, A. A.; CAMPO, C. V. C.; ALENCAR, F. A. G.; PIZZOL, G. D.; VEIGA, L.; MOREIRA, L. P.; MONTEIRO, L. B.; GONCALVES, M.; SANTOS, M. A. C.; MOREIRA, P. G. A.; MEDINA, R. L.; SANTOS, S. J. L.; ROZALES, S. S.. Gap Tributário do IRPJ/CSLL 2015 a 2019, 2023
Palavras-chave: Tax Gap, Lacuna Tributária, Administração Tributária, Política Tributária, Receita Federal, Gestão Pública
Áreas do conhecimento: Métodos Quantitativos em Economia, Política Fiscal do Brasil, Contabilidade e Finanças Públicas
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico, Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital. Home page:

Inovação

Projetos

Projetos de desenvolvimento tecnológico

2023 - Atual

Projeto de Automação do Julgamento

Descrição: Trata-se de projeto para automatizar o julgamento de processos administrativos-fiscais de primeira instância nas Delegacias de Julgamento da Receita Federal do Brasil aplicados ao temas de Pagamento Indevido ou a Maior - PGIM.

Situação: Em andamento Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico

Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ; Ana Paulo Tavares Pontello Neves

2012 - 2015

Programa Portal Único do Comercio Exterior

Descrição: A criação do Programa Portal Único de Comércio Exterior Portal Siscomex é uma iniciativa do Governo Federal com vistas a reduzir a burocracia, o tempo e os custos nas exportações e importações brasileiras. Foi lançado em 2014 com o objetivo de atender com mais eficiência as demandas do comércio exterior brasileiro de hoje e dos próximos anos, de modo a fazer com que o Siscomex se mantenha uma ferramenta efetiva. Os principais objetivos do Programa são reformular os processos de exportações e importações, tornando-os mais eficientes e harmonizados, e criar um guichê único para centralizar a interação entre o governo e os operadores privados atuantes no comércio exterior. Programa envolveu 39 órgãos públicos intervenientes do processo de importar e de exportar.

Situação: Concluído Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico

Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ;

Número de produções C,T & A: 1/

2011 - 2014

Projeto de Reconhecimento Facial de Viajantes e e-DBV

Descrição: Reconhecimento e seleção de passageiros para inspeção por meio de câmeras instaladas nos aeroportos integradas com o banco de dados da Receita Federal e de órgãos parceiros. E também da Declaração de Bagagens de Viajantes Eletrônica.

Situação: Concluído Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico

Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ; Ronald Cesar Thompson

Número de produções C,T & A: 1/

2004 - 2010

Projeto e-Processo - Processo Administrativo Digital

Descrição: Eliminação do uso do papel na Receita Federal com uso do sistema e-Processo, implantado em 700 unidades administrativas da Receita Federal, da Procuradoria Geral da Fazenda Federal e no CARF - Conselho Administrativo de Recursos Fiscais, sendo utilizado por 30 mil servidores, com mais de 10 milhões de processos já protocolados, com interface na web com o cidadão contribuinte. Projeto com desdobramentos institucionais contínuos, com impactos diretos na atual reestruturação organizacional da Receita Federal do Brasil, incluindo sua utilização como base para modernização de processos e coordenação organizacional.

Situação: Concluído Natureza: Projetos de desenvolvimento tecnológico

Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ;

Financiador(es): Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil-RFB

Número de produções C,T & A: 1/

Outros tipos de projetos

2016 - 2018

Programa i-Gov - Gestão por Processo e por Conhecimento

Descrição: Programa de projetos para estruturação de equipes regionais por processo de trabalho e por conhecimento na 7 Região Fiscal da RFB (RJ e ES). Foram envolvidos todas as unidades administrativas desta Região Fiscal: Delegacias, Agências, Alfândegas e Inspetorias.

Situação: Concluído Natureza: Outros tipos de projetos

Integrantes: Marcelo de Sousa Silva (Responsável); ; Ricardo de Lima Sedeu

Educação e Popularização de C&T

Apresentação de trabalho e palestra

- SILVA, M. S.; MOREIRA, L. P.; ALENCAR, F. A. G..** Corporate Income Tax Gap in Brazil, 2023. (Conferência ou palestra, Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: Administração Tributária, Lacuna Tributária, Política Tributária, Receita Federal, Tax Gap
Áreas do conhecimento: Inferência em Processos Estocásticos, Regressão e Correlação, Métodos Quantitativos em Economia
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico, Serviços de arquitetura e engenharia; testes e análises técnicas
Referências adicionais: Brasil/Inglês. Meio de divulgação: Meio digital
Apresentação ao grupo técnico de estudos sobre as lacunas tributárias da OCDE sobre os métodos de estimativa do gap do IRPJ/CSLL realizados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.; Local: Sede da OCDE; Cidade: Paris/França; Evento: OECD Tax Gap Conference 2023; Inst.promotora/financiadora: Organização para a Cooperação e o Desenvolvimento Econômico - OCDE
- SILVA, M. S..** Iniciativas e evoluções do Projeto Tax Gap, 2023. (Conferência ou palestra, Apresentação de Trabalho)
Palavras-chave: Tax Gap, Lacuna Tributária, Receita Federal, Administração Tributária
Áreas do conhecimento: Direito Tributário, Política Fiscal do Brasil, Métodos e Modelos Matemáticos, Econométricos e Estatísticos
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico
Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Filme. Home page: https://www.youtube.com/live/s6cjb9kR8kM?si=2UJwty9JdbfnH_0O&t=10990
Para acesso a publicações do Projeto Tax Gap vide: <https://www.gov.br/receita-federal/pt-br/centrais-de-contedo/publicacoes/estudos/tax-gap>; Local: Auditório do Conselho da Justiça Federal; Cidade: Brasília / DF; Evento: I Congresso de Direito Tributário e Aduaneiro; Inst.promotora/financiadora: Secretaria Especial da Receita Federal e Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID

Participação em eventos, congressos, exposições, feiras e olimpíadas

- Apresentação de Poster / Pannel no(a) **Seminário de Gap Tributário**, 2024. (Seminário). Metodologias e implementações do Tax Gap.
- Apresentação de Poster / Pannel no(a) **I Congresso de Direito Tributário e Aduaneiro da Receita Federal do Brasil**, 2023. (Congresso). Iniciativas e evoluções do Tax Gap.

Orientações e Supervisões

Orientações e supervisões

Orientações e supervisões concluídas

Dissertações de mestrado: orientador principal

1. Christiano Rocha Pinheiro. **La reactividad de la Administración Tributaria con respecto a los nuevos activos y prácticas de mercado y sus posibles efectos sobre la consistencia del Sistema Tributário.** 2022. Dissertação (Máster en Hacienda Pública y Administración Financiera y Tributaria) - Universidad Nacional de Educación a Distancia. Inst. financiadora: Instituto de Estudios Fiscales
Palavras-chave: Administração Tributária
Áreas do conhecimento: Administração Pública
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social
Referências adicionais: Espanha/Espanhol.
Ante el dinamismo económico que marca la sociedad moderna, impulsado por el desarrollo tecnológico, aparecen en el mercado cada vez más formas de invertir, estructurar el patrimonio y hacer negocios. Reconocido el impacto tributario de tales innovaciones, especialmente para las jurisdicciones sujetas al detallismo normativo, queda a las Administraciones Tributarias el desafío de ofrecer respuestas con prontitud, en términos de tributación, asistencia y control tributario, bajo el riesgo de permitir el endeblecimiento del sistema tributario por la desconfianza pública sobre la obsolescencia del aparato tributario. En este punto, es importante destacar que el aumento del afán regulador, basado en la acumulación de normas, excepciones y regímenes fiscales especiales, conduce a la onerosidad de los costes de control fiscal y a la sobrecarga del esfuerzo para mantenerse al día con el avance del entorno privado. Ocurre que los segmentos más ricos de la sociedad, especialmente entre las personas físicas, suelen estar mejor asesorados, tienen más tolerancia al riesgo y mayor capacidad de inversión y diversificación económica, características que les acercan a las nuevas estructuras y activos ofrecidos. Así, el riesgo de la inercia es dejar que se percaten de que la ineficiencia tributaria está marcada por no llegar a los contribuyentes con mayor capacidad contributiva y, por tanto, por perpetuar las inconsistencias basadas en la dependencia de la recaudación sujeta a los controles tributarios tradicionales. En este contexto, a partir de un estudio de caso extraído de la realidad brasileña, se pretende perfilar el concepto de reactividad fiscal, que se concreta en la capacidad de una Administración Tributaria de prospectar y ofrecer el tratamiento adecuado a las nuevas estructuras económicas, cada vez más frecuentes en los tiempos modernos. Sin limitarse a la contextualización, el trabajo pretende demostrar que la ruptura del habitual comportamiento pasí

Eventos

Eventos

Participação em eventos

1. Apresentação de Poster / Painel no(a) **Seminário de Gap Tributário**, 2024. (Seminário) Metodologias e implementações do Tax Gap.
2. Apresentação de Poster / Painel no(a) **I Congresso de Direito Tributário e Aduaneiro da Receita Federal do Brasil**, 2023. (Congresso) Iniciativas e evoluções do Tax Gap.

Bancas

Bancas

Participação em banca de trabalhos de conclusão

Mestrado

1. **SILVA, M. S.; MARTIN, J. M. T.; HERRAN, A. L..** Participação em banca de Christian Rocha Pinheiro. **La reactividad de la Administración Tributaria con respecto a los nuevos activos y prácticas de mercado y sus posibles efectos sobre la consistencia del Sistema Tributario**, 2022. (Máster en Hacienda Pública y Administración Financiera y Tributaria) Universidad Nacional de Educación a Distancia.
Palavras-chave: Política Tributária, Administração Tributária, Receita Federal
Áreas do conhecimento: Administração Pública, Política Fiscal do Brasil
Setores de atividade: Administração pública, defesa e seguridade social, Pesquisa e desenvolvimento científico
Referências adicionais: Brasil/Espanhol.

Totais de produção

Produção bibliográfica

Artigos completos publicados em periódico	2
Artigos aceitos para publicação	1
Livros publicados	1
Trabalhos publicados em anais de eventos	1
Apresentações de trabalhos (Conferência ou palestra)	4
Apresentações de trabalhos (Congresso)	1
Apresentações de trabalhos (Seminário)	1
Outras produções bibliográficas	1

Produção técnica

Trabalhos técnicos (assessoria)	1
Trabalhos técnicos (relatório técnico)	4
Curso de curta duração ministrado (outro)	1
Desenvolvimento de material didático ou instrucional	1

Orientações

Orientação concluída (dissertação de mestrado - orientador principal)	1
---	---

Eventos

Participações em eventos (congresso)	1
Participações em eventos (seminário)	1
Participação em banca de trabalhos de conclusão (mestrado)	1

Este arquivo não foi gerado a partir do Currículo Lattes validado e disponível publicamente e tem por finalidade apenas a conferência das informações inseridas na plataforma.

Página gerada pelo sistema Currículo Lattes em 03/04/2026 às 20:40:51.