

MEMORIAL DESCRITIVO

Nome: Kariduana da Silva Justen

Currículo Lattes: <https://lattes.cnpq.br/7431968414351093>

Tema de estudo: Consórcios Públicos como Estratégia de Inovação e Superação de Entraves Burocráticos na Gestão Municipal

Área de Especialidade: Consórcios Públicos e Políticas Públicas

1. Trajetória Inicial

Ao concluir o ensino médio, em 2017, minha trajetória acadêmica foi inicialmente orientada pelo desejo de cursar Direito, motivada pela intenção de contribuir para a sociedade por meio da promoção da justiça. No entanto, a não aprovação no vestibular representou um ponto de inflexão importante.

Embora tenha sido aprovada em Serviço Social pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), compreendi, com o apoio de minha mãe, que trajetórias profissionais são construídas também a partir das oportunidades que surgem. Nesse contexto, optei por ingressar no curso de Administração Pública da Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC), decisão que se mostrou determinante para a construção da minha identidade profissional, desde então, passei a direcionar minha trajetória ao campo da gestão pública.

2. Formação Acadêmica e Experiências Iniciais

Ainda no primeiro ano da graduação, iniciei estágio no Tribunal Regional Eleitoral (TRE), experiência que contribuiu significativamente para minha formação, ao proporcionar contato direto com a estrutura e o funcionamento dos poderes públicos.

Ao longo da graduação, busquei diversificar minhas experiências. Atuei como estagiária na Secretaria Municipal de Saúde de Florianópolis, onde pude compreender um pouco a complexidade da gestão pública na área da saúde. Posteriormente, ingressei como estagiária na Justiça Federal, onde permaneci por dois anos. Durante esse período, enfrentei o contexto da pandemia de COVID-19, o que exigiu adaptação e disciplina, permitindo o avanço nas disciplinas e a conclusão do Trabalho de Conclusão de Curso.

Também tive uma breve experiência no setor privado, no Colégio Catarinense, que reforçou minha identificação com a área pública, ao evidenciar minha maior afinidade com os desafios e propósitos da gestão pública.

3. Trajetória Profissional e Consolidação na Área Pública

Após a graduação, fui aprovada no processo seletivo da Federação Catarinense de Municípios (FECAM), onde iniciei minha trajetória profissional. Ao longo do tempo, evolui nas funções de auxiliar, assistente, analista e, posteriormente, Gerente de Políticas Públicas. Nesta função, atuei na coordenação das áreas técnicas da entidade, com foco no apoio à gestão pública municipal.

Destaco minha atuação na gestão e articulação dos colegiados de políticas públicas, sendo responsável pela organização e funcionamento dessas instâncias. Também atuei como mediadora do Conselho de Consórcios Públicos, composto por consórcios públicos de todo o estado, conduzindo articulações institucionais e apoiando seu funcionamento, o que fortaleceu minha experiência em governança colaborativa.

No âmbito institucional, participei da organização de agendas estratégicas do municipalismo catarinense. Destaco a atuação, por quatro anos, na organização do Congresso de Municípios, Associações e Consórcios de Santa Catarina (COMAC), envolvendo planejamento, articulação institucional e execução da programação técnica.

Atuei também, por três anos consecutivos, na organização do debate com o Fórum Parlamentar Catarinense, realizado em Brasília durante a Marcha a Brasília em Defesa dos Municípios, promovida pela Confederação Nacional de Municípios (CNM), experiência que ampliou minha atuação na interlocução entre gestores municipais e representantes do Poder Legislativo federal.

Adicionalmente, coordenei o Prêmio FECAM de Práticas de Excelência, iniciativa voltada à valorização de experiências exitosas na gestão pública municipal. Nesse contexto, articulei com a UDESC/ESAG a participação de estudantes como avaliadores do prêmio, bem como supervisionei a sistematização das práticas premiadas, resultando na elaboração de publicação institucional (livro), contribuindo para a disseminação de conhecimento aplicado.

Atualmente, atuo como Conselheira Suplente, como representante da comunidade, no Conselho de Centro da ESAG (CONCENTRO), participando das deliberações e discussões estratégicas relacionadas à gestão acadêmica e institucional. Essa trajetória foi fundamental para o desenvolvimento de competências em articulação institucional, coordenação técnica e governança interfederativa.

4. Aperfeiçoamento e Desenvolvimento Profissional

Diante das demandas crescentes da atuação profissional, busquei aprofundar minha formação por meio de pós-graduação em Políticas Públicas e Gestão Governamental. Também realizei cursos de capacitação na área de consórcios públicos, promovidos pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e pelo SEBRAE, o que contribuiu para o aprimoramento técnico nessa temática. A participação contínua reforça meu compromisso com a formação permanente, essencial para atuação qualificada na gestão pública.

Durante esse período, desenvolvi interesse específico na área de consórcios públicos, especialmente em função de seu potencial como instrumento de cooperação interfederativa, considerando também o caráter recente de sua regulamentação no Brasil (Lei 11.107/2005).

5. Transição de Carreira e Atuação Atual

Com base nesse interesse, realizei a transição para o Consórcio Interfederativo de Santa Catarina (CINCATARINA), onde atuo como Supervisora de Atuação Governamental. Nessa função, tenho aprofundado minha atuação na área de consórcios públicos, contribuindo para o fortalecimento da cooperação entre municípios e para o desenvolvimento de soluções compartilhadas. Essa experiência tem reforçado minha compreensão sobre o papel estratégico dos consórcios públicos na promoção da eficiência e inovação na gestão pública.

6. Articulação com o Mestrado

Minha trajetória é marcada pela busca contínua por qualificação e pelo compromisso com o interesse público, sendo o mestrado uma etapa estratégica para o aprimoramento dessa atuação. Neste sentido, a decisão de ingressar no Mestrado Profissional em Administração está diretamente relacionada à minha trajetória e às demandas identificadas na prática profissional.

Tenho como interesse aprofundar os estudos em políticas públicas, com ênfase na atuação dos Consórcios Públicos como instrumentos de governança interfederativa, considerando que a articulação entre teoria e prática será fundamental para qualificar minha atuação e ampliar minha contribuição à gestão pública.

7. Expectativas e Perspectivas Futuras

Com o ingresso no mestrado, pretendo desenvolver competências analíticas e metodológicas que permitam aprimorar práticas institucionais, especialmente no âmbito dos consórcios públicos, buscando contribuir com a produção de conhecimento aplicado, com impacto na gestão pública municipal e regional, especialmente no estado de Santa Catarina.