

Memorial Descritivo - Sérgio Murilo Schütz (Anexo IV)

Nome do Candidato: Sérgio Murilo Schütz

Link do Curriculum Lattes: <https://lattes.cnpq.br/4784695813637319>

Tema de Estudo/Pesquisa: Modelo Inteligente de Apoio à Avaliação e Regulação da Educação Superior: Uma Abordagem Baseada em Data Analytics e Inteligência Artificial.

Área de Especialidade: Tecnologias de gestão em organizações intensivas em conhecimento e em TICs. (LabGES/ESAG-UDESC)

1. Formação Inicial: Das Ciências Exatas à Gestão Educacional

Minha trajetória acadêmica-profissional iniciou-se na Formação de Técnico em Eletrônica pela Escola Técnica Federal de Santa Catarina (1990), onde nesta etapa realizei estágio em eletrônica, exerci o cargo de técnico em eletrônica e na sequência estágio como Analista de sistemas Junior na Empresa Dígito Tecnologia Ltda (1989-1996). Durante este período realizei a Graduação em Ciência da Computação pela Universidade do Vale do Itajaí (1995), fundamentando minha expertise técnica em sistemas e dados, onde neste período adquiri experiências profissionais nas áreas de Eletrônica e Ciência da Computação com ênfase em Arquitetura de Computadores, Eletrônica Analógica e Digital, Microprocessadores, Linguagens de Programação, Engenharia de Software, Sistemas de Informação, Compiladores, Inteligência Artificial, Informática na Educação e na Saúde. Essa base técnica foi consolidada com Especialização em Engenharia de Produção e Sistemas (UFSC, 2005, ênfase em Inteligência Aplicada) e Mestrado em Ciência da Informação (UFSC, 2008), onde desenvolvi competências em análise de dados, Inteligência Artificial e engenharia de software. Esses marcos formativos, em contexto na era e Sociedade da Informação e do Conhecimento em que vivemos, moldaram minha visão pragmática na tecnologia como ferramenta operacional e estruturante para a tomada de decisão baseada em evidências, especialmente em organizações de ensino superior intensivas em conhecimento.

Durante este período, mais precisamente em 2009, participei do Sinapse da Inovação da FAPESC a qual como Sócio idealizador do projeto Mão na Roda do veículo PRATYKO para portadores de necessidades especiais fui contemplado com recursos. Fruto deste projeto, me tornei e ainda sou Avaliador ad hoc da FAPESC - Projeto Sinapse da Inovação e do Programa Centelha de diversas parte do Brasil.

Em 2019, com o surgimento da LGPD em 2018, criei uma empresa DOUTORIEZE Educacional LTDA com sociedade e que está ativa, no qual sou o CTO desta, de Certificação em parceria com a EXIN, treinamento, capacitação e consultoria na área de DPO (*Data Protection Officer*) – Segurança da Informação, onde no caso tenho esta certificação de DPO. Por meio desta empresa realizei algumas consultorias em IES para implementação de compliance e governança a LGPD.

2. Trajetória Profissional: Docência, Gestão e Regulação

Desde 1996, atuo como docente universitário ministrando disciplinas como Banco de Dados e Ciência de Dados, Engenharia de Software, Algoritmos, Paradigmas e Linguagens de Programação, Inteligência Artificial, Gestão Ágil de Projetos, Data Analytics Lab-Estratégia, Data Storytelling and Reports, Projetos Multidisciplinares Integradores, Gestão da Inovação, Gestão e Engenharia do Conhecimento etc. Orientei diversos TCC e Projetos Multidisciplinares Integradores de graduação e Projetos de iniciação científica e extensão, enfatizando aplicações práticas em tecnologia e gestão. Essa experiência docente, em período de consolidação do ensino superior privado em SC, revelou-me os desafios regulatórios das IES.

Iniciei minha carreira na Docência na UNIVALI (1996-2002) no curso de Ciência da Computação, na Sociedade Lageana de Educação – FACVEST (1999-2010) nos cursos de Computação e Tecnologia em Redes, na UNIPLAC (2010-Atual) nos cursos de Graduação de Sistemas de Informação e Engenharias de Produção, Elétrica e Mecânica e nos Programas de Pós-Graduação Lato Sensu de Gestão Estratégica de Recursos Humanos e Engenharia de Software, no Centro Universitário CESUSC – UNICESUSC no curso de Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Administração, Marketing, Produção Multimídia e Direito e no Programa de Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão e Desenvolvimento Ágil de Produtos e na Pós MBA em Inteligência Artificial, Ciência de Dados e Big Data para Negócios(2014-Atual), Professor Mediador e Formador no Programa Rede e-Tec Brasil/NC, no Campus Tubarão do IFSC no curso de capacitação de Programação Orientada a Objetos em 2020/2, Professor substituto do curso de Licenciatura em Informática da UDESC em 2021, na Faculdade de Tecnologia AeroTD (2021-Atual) nos cursos de Ciências Aeronáuticas e tecnologia em transporte aéreo, assim como também no curso técnico de Manutenção de Aeronaves, e ainda nos cursos técnicos, profissionais e de aprendizagem da área de tecnologia do SENAI - Lages(SC)(2010-2016).

Com 30 anos de docência/gestão (1996-2026), onde além da sala de aula assumi cargos de gestão como: Coordenador dos cursos de Ciência da Computação e do curso de Tecnologia em Redes de Computadores, Coordenador Geral do EAD e Coordenador da Pós-Graduação do Núcleo de Tecnologia Aplicada da FACVEST, hoje UNIFACVEST (2005-2010), Coordenador de Curso Análise e Desenvolvimento de Sistemas do Centro Universitário CESUSC – UNICESUSC (2014-Atual), no qual também fui Presidente da CPA (2018-2025) e criador e Coordenador do CESUTech no Pró-Comunidade (2019-2024), Assessor de Avaliação Institucional da UNIPLAC - Portaria 88/2014 até 2016.

Desde 2011, sou avaliador cadastrado MEC/INEP onde já realizei mais de 50 regulações dentro delas autorização, reconhecimento e renovação de cursos de tecnologia e gestão, Credenciamento e Recredenciamento de Instituições de Ensino Superior e, desde 2012, como avaliador do Conselho Estadual de Educação de Santa Catarina - CEESC, participando ativamente em mais de 30 avaliações de cursos e de IES em SC, construindo competências e habilidades de regulação do ensino superior, consolidando minha expertise regulação e governança educacional, integrando TICs à conformidade.

Atualmente sou membro do Conselho Municipal de Inovação da Prefeitura de Florianópolis representando o UNICESUSC. (2024-Atual)

3. Atividades Técnico-Científicas, Extensão e Atualização

Publiquei capítulos/livros (Jornada Officeless e Jornada de Inovação, Brasport 2023 e 2024; trabalhos congressos (CIKI 2016 e 2017, ConBREpro 2018, 2019 e 2024). Desenvolvi materiais didáticos (PPCs ADS/GTI, relatórios CPA). Realizei e realizo diversos projetos de extensão, agora direcionados para atender a curricularização da extensão universitário como o Projeto de Extensão Conectando Gerações e Impulsionando o Futuro e 0 Protagonismo Digital: Um Ecossistema de Inovação e Inclusão Tecnológica do Unicesusc, que tem parceria coma Fundação SOMAR da Prefeitura de Florianópolis com ações para jovens e idosos com inclusão digital, com o Instituto Padre Vilson atendendo jovens no contra turno escolar com Hackathon de ideias baseadas nas 17 ODS da agenda 2030 da ONU e com a Círculos de Hospitalidade trazendo atividades e ações acolhedoras e de empregabilidade para imigrantes.

Participo nos últimos 3 anos do TDC #TheDevConf | The Developer's Conference, e participei em março de 2026 do DWX – Data World Xperience, maior evento de dados e IA do Brasil.

4. Ingresso no Doutorado Profissional: Motivação e Perspectivas

A busca pelo Doutorado Profissional em Administração na ESAG-UDESC representa o ápice de uma trajetória de três décadas dedicada à interface entre tecnologia, docência e gestão acadêmica. Minha motivação fundamenta-se na transição consciente da "computação pura" para a gestão regulatória estratégica, consolidando um percurso que une a expertise técnica à governança institucional.

Minha trajetória como avaliador do MEC e do CEE-SC revelou um hiato tecnológico crítico no estado de Santa Catarina: a persistência de processos manuais e o uso de ferramentas rudimentares (como planilhas isoladas) em um cenário que demanda Data Analytics.

Dessa forma, este doutorado não é apenas um passo acadêmico, mas uma intencionalidade de carreira:

- **Consagração Profissional:** Evoluir de um perfil técnico-operacional para o de um **inovador regulador**, capaz de desenhar soluções complexas para a administração pública e privada.
- **Alinhamento ao LabGES:** Integrar-me ao Laboratório de Gestão Estratégica, Desenvolvimento e Sustentabilidade, aplicando o rigor científico para gerar soluções que promovam a sustentabilidade das Instituições de Ensino Superior (IES) catarinenses.

Meu projeto, intitulado "**Modelo Inteligente de Apoio à Avaliação e Regulação da Educação Superior: Uma Abordagem Baseada em Data Analytics e Inteligência Artificial**", propõe o desenvolvimento de um framework de IA aplicado aos fluxos do CEE-SC. O objetivo é converter o volume massivo de dados regulatórios em inteligência competitiva e eficiência administrativa, garantindo que a regulação atue como indutora de qualidade, e não apenas como um rito burocrático.

O curto e médio prazo, pretendo que os resultados desta pesquisa transcendam a tese, convertendo-se em:

1. **Modernização Regulatória em SC:** Superar o paradigma do "Excel" por meio de modelos preditivos e analíticos que auxiliem os órgãos reguladores e as IES.
2. **Liderança em Inovação Educacional:** Atuar como um facilitador estratégico na implementação de políticas públicas baseadas em evidências de dados.

3. **Qualidade Sustentável:** Contribuir para que a educação superior em Santa Catarina alcance novos patamares de excelência, fundamentada em uma gestão inteligente, ética e tecnologicamente avançada.

Essa jornada reflete intencionalidade: de programador a regulador inovador, buscando qualidade educacional sustentável em SC.

Florianópolis, 10 de abril de 2026.

Sérgio Murilo Schütz

CPF: 833.754.499-68