

Memorial Descritivo – Processo Seletivo ao Mestrado Profissional em Administração da ESAG/UDESC

Nome: Douglas Assunção Berto

Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9229983370199030>

Tema de pesquisa: Reestruturação organizacional de startups pós-investimento

Área de especialidade: Organizações, Inovação e Processos Colaborativos

Sou natural de Florianópolis e iniciei minha trajetória acadêmica na ESAG/UDESC aos 18 anos, quando ingressei no curso de Administração Pública. Naquele momento, mas percebi que o curso não correspondia plenamente às minhas expectativas e interesses. Após um período de pausa, retornei à ESAG aos 23 anos para cursar Economia, e foi nesse reencontro com a universidade que encontrei a área que realmente me motivou e me completou academicamente. Durante a graduação em Economia, fui estimulado a desenvolver um olhar analítico sobre o funcionamento das organizações e suas interações com o ambiente econômico. Esse período foi essencial para a formação do meu pensamento crítico e para despertar meu interesse em atuar no ambiente empresarial com foco em análise, planejamento e estratégia. Posteriormente, em 2024, iniciei uma segunda graduação em Ciências Contábeis, com o objetivo de complementar minha formação e aprofundar meu conhecimento técnico sobre a estruturação financeira das empresas.

Também cursei uma pós-graduação em Investimentos, Banking e Mercado Financeiro, o que agregou uma visão mais ampla sobre mecanismos de financiamento e interação com investidores, temática que mais tarde se tornaria central no meu projeto de pesquisa.

Nos últimos dois semestres, participei de disciplinas como aluno ouvinte no mestrado profissional da ESAG/UDESC — uma no segundo semestre de 2023 e outra no primeiro semestre de 2024. Essas experiências foram extremamente enriquecedoras, pois me permitiram vivenciar a dinâmica do curso e aplicar imediatamente os conhecimentos adquiridos na prática da empresa onde trabalho. Essa vivência foi decisiva para a mudança de direção em minha trajetória acadêmica: ao invés de seguir no mestrado acadêmico em Economia que havia iniciado, percebi que o formato profissional em Administração dialogava muito mais com minha prática, interesses e aspirações.

Além disso, no início do ano passado, submeti um pré-projeto ao processo seletivo de outra linha de pesquisa, ficando em terceiro lugar, mas não sendo convocado por conta do número de vagas disponíveis. Desde então, segui aprimorando e adaptando o projeto com base nas leituras realizadas, na experiência prática adquirida, o que me deu ainda mais convicção da relevância da proposta e da minha motivação para retomá-la nesta nova tentativa.

Iniciei minha carreira aos 19 anos na área financeira, atuando na empresa familiar como sócio

administrador, onde fui responsável por toda a parte administrativa e de backoffice. Essa experiência foi importante para desenvolver minha autonomia, visão de negócio e capacidade de gestão em um contexto com recursos limitados e necessidade de adaptação constante.

Posteriormente, ingressei em uma startup do setor imobiliário, onde atuei por mais de quatro anos. Inicialmente, desempenhei a função de analista financeiro e, com o amadurecimento da operação e reestruturação interna, fui promovido à função de analista de FP&A. Com o crescimento da empresa, passei a exercer funções de Controller Comercial, contribuindo ativamente para a estruturação de processos, governança, integração entre áreas e relacionamento com stakeholders internos e externos.

Minha atuação envolveu projetos como reestruturação societária, cisão operacional, implantação de ERPs, desenvolvimento de relatórios de performance, apoio ao comissionamento e estruturação da governança entre unidades franqueadas e parceiros estratégicos. Nessas experiências, tive contato direto com as dificuldades enfrentadas por empresas em fase de expansão e com a complexidade de alinhar interesses diversos em ambientes em constante transformação.

Minha motivação para ingressar no mestrado profissional está ligada ao desejo de aprofundar teoricamente questões que surgem da prática e, ao mesmo tempo, gerar uma contribuição aplicada e replicável. Ao longo dos últimos anos, percebi a dificuldade que startups enfrentam ao receberem investimentos: reestruturações mal planejadas, desalinhamento entre fundadores e investidores, perda de identidade da empresa e dificuldade em manter a capacidade inovadora. A vivência em ambientes de inovação e transformação me mostrou que essas mudanças são inevitáveis, mas que falta um direcionamento prático para conduzi-las com segurança. Meu projeto propõe justamente o desenvolvimento de um framework que ajude startups a enfrentarem essa transição de forma estruturada, colaborativa e alinhada com seus objetivos de crescimento. Ao escolher a área de Organizações, Inovação e Processos Colaborativos, encontrei total aderência entre minha experiência profissional e os desafios que me proponho a estudar.

Além disso, desejo profundamente retornar ao ambiente acadêmico, pois entendo que é nele que posso renovar e ampliar meu repertório crítico e analítico. Ter a oportunidade de fazer isso na ESAG, instituição onde minha trajetória acadêmica se consolidou, representa uma chance simbólica e transformadora. Mais do que isso, vislumbro a possibilidade de, futuramente, contribuir com a própria ESAG também como professor, retribuindo à instituição a formação e inspiração que recebi ao longo dos anos.

Com o ingresso no mestrado profissional, pretendo consolidar minha trajetória como um

profissional com formação sólida, capaz de atuar na interseção entre estratégia, gestão e inovação. Meu objetivo é continuar trabalhando com startups, grupos empresariais e redes de negócio que estejam em momentos críticos de crescimento, transformação e reestruturação, levando uma abordagem fundamentada e sistêmica aos desafios cotidianos dessas organizações. O mestrado representa também uma oportunidade de reaproximação com o ambiente acadêmico, que considero fundamental para meu desenvolvimento intelectual contínuo. Essa formação ampliará não apenas minha atuação profissional, mas também abrirá portas para colaborações futuras com universidades, incubadoras, e redes de pesquisa. Como objetivo secundário, desejo também retribuir à ESAG a formação que recebi, contribuindo com sua comunidade acadêmica futuramente como professor.