

MEMORIAL DESCRITIVO

Mateus Da Silva Pagani – <http://lattes.cnpq.br/3230560939699770>

Iniciei minha trajetória acadêmica em 2013, ao ingressar no curso de Direito na Universidade do Sul de Santa Catarina (UNISUL). A escolha pela carreira jurídica foi fortemente influenciada pela minha mãe e irmã, que na época também cursavam Direito e despertou em mim profunda admiração pelo universo jurídico. Em minha casa, os temas legais, políticos e sociais eram frequentemente debatidos, o que contribuiu para o desenvolvimento de um olhar mais crítico sobre a realidade e despertou em mim o desejo de compreender melhor as estruturas normativas que organizam a vida em sociedade. Desde os primeiros semestres, compreendi que a formação jurídica exigia mais do que o estudo teórico: era necessário vivenciar a prática, razão pela qual busquei ativamente oportunidades de estágio ao longo da graduação.

Meu primeiro estágio foi no setor público, mais especificamente no Juizado Especial Cível (JEC), onde atuei de forma voluntária como interlocutor entre o cidadão e o Judiciário, desempenhando funções semelhantes às da advocacia, e também as funções de servidor público judiciário. Essa experiência me permitiu ter o primeiro contato real com o sistema de justiça e compreender a relevância social da atuação jurídica.

Posteriormente, tive a oportunidade de estagiar em dois escritórios de advocacia, sendo um remunerado e outro voluntário. Nessas experiências, pude desenvolver habilidades importantes, como atendimento a clientes, peticionamento, organização processual e, principalmente, o domínio da linguagem jurídica. Essas vivências foram fundamentais para a consolidação da minha escolha profissional.

Durante a graduação, participei de diversos eventos acadêmicos, como o XI Congresso de Direito da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), o que contribuiu para a ampliação da minha formação. Como Trabalho de Conclusão de Curso, desenvolvi uma monografia na área do Direito das Sucessões, abordando a inconstitucionalidade do artigo 1.790 do Código Civil, que tratava de forma desigual cônjuges e companheiros no direito sucessório. O tema era inovador à época, tendo sido objeto de julgamento pelo Supremo Tribunal Federal.

Após a conclusão da graduação em Direito, fui aprovado no exame da Ordem dos Advogados do Brasil e iniciei minha carreira na advocacia. Desde então, atuei de forma

autônoma e também como associado no escritório Dallanora Advogados Associados, em diversas áreas, como Cível, Trabalhista, Empresarial, Direito do Consumidor, Família e Sucessões. Em 2018, com o intuito de aprofundar meus conhecimentos na área sucessória, iniciei uma pós-graduação no Centro Universitário CESUSC.

A prática cotidiana da advocacia despertou em mim um novo interesse: a gestão. Com o acúmulo de demandas administrativas do próprio escritório e o contato com empresários e empreendedores, percebi a importância de compreender os processos de gestão de forma mais sistemática. Assim, no segundo semestre de 2021, iniciei a graduação em Administração pela Faculdade Municipal de Palhoça (FMP), com previsão de conclusão em julho de 2025.

Durante a graduação em Administração, participei ativamente da FMP Empresa Júnior por três semestres consecutivos. Nesse período, exerci as funções de Diretor Administrativo, Presidente e Diretor de Gestão de Pessoas. Essa experiência foi extremamente rica, pois tive a oportunidade de liderar equipes, realizar diagnósticos empresariais, aplicar ferramentas de gestão e participar de diversas consultorias nas áreas de marketing, financeira, jurídica e organizacional. Também organizei eventos como a Semana do Administrador, fortalecendo minhas habilidades em planejamento, comunicação e trabalho em equipe.

Em 2024, atuei na Secretaria Municipal de Defesa do Cidadão de Palhoça como assessor do secretário. Nessa função, prestei apoio à execução de programas e atividades voltadas à proteção e defesa do cidadão, além de contribuir com a elaboração de parcerias institucionais e auxiliar em processos licitatórios. Essa experiência ampliou minha visão sobre a gestão pública e reforçou meu interesse em contribuir para a modernização institucional por meio do uso estratégico de tecnologias.

Atualmente, estou desenvolvendo meu Trabalho de Conclusão de Curso em Administração, com foco na gestão de escritórios de advocacia, integrando meus dois campos de formação e refletindo minha intenção de aprofundar os estudos sobre inovação e eficiência na prestação de serviços jurídicos.

A busca pelo mestrado em Administração surge como uma consequência natural da minha trajetória acadêmica e profissional. As experiências adquiridas ao longo da graduação em Direito, da atuação como advogado e da formação em Administração consolidaram meu interesse em estudar a aplicação da inteligência artificial na gestão do

conhecimento, especialmente no setor público. Ao longo da minha trajetória, pude observar de perto as dificuldades enfrentadas pelo Judiciário na organização e reutilização do conhecimento institucional, e compreendo a importância de desenvolver soluções eficazes e éticas para esse desafio.

O programa de mestrado da ESAG/UDESC, por meio do grupo de pesquisa LabGes, oferece o ambiente ideal para aprofundar esse estudo. As linhas de pesquisa do grupo, voltadas à transformação digital, uso de TICs, big data, apoio à decisão e gestão do conhecimento, estão diretamente alinhadas ao tema que proponho investigar. Minha expectativa é contribuir com pesquisas aplicadas que promovam inovação e eficiência no setor público, fortalecendo o papel do Judiciário enquanto instituição democrática e acessível.

A formação acadêmica no mestrado representa, para mim, não apenas um aprimoramento técnico, mas um passo importante na consolidação de uma carreira voltada à pesquisa, à docência e à formulação de soluções para problemas públicos complexos, com base em evidências e tecnologias emergentes.