

UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS- ESAG
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO
Curso: MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO

GRUPO DE PESQUISA
ATHENA - LABORATÓRIO DE ESTUDOS EM ORGANIZAÇÕES, INOVAÇÃO E
COLABORAÇÃO
ÁREA DE ESPECIALIDADE: ORGANIZAÇÕES, INOVAÇÃO E PROCESSOS
COLABORATIVOS

MARCEL REIMUNDI AIUB
<https://lattes.cnpq.br/0676050954148195>

MEMORIAL ACADÊMICO DESCRITIVO

Florianópolis 2025

INTRODUÇÃO

Apresento neste memorial descritivo minha trajetória acadêmica e profissional. Inicialmente começo a trajetória acadêmica por uma escolha referente ao meu interesse no mundo automotivo, o gosto por carros me fez decidir que minha carreira seria pautada em um ambiente fabril.

Iniciando na graduação de engenharia mecânica (2001), consegui ingressar em um estágio remunerado em uma indústria metal mecânica na região metropolitana de Porto Alegre, a empresa produzia peças para a cadeia automotiva, trabalhei diretamente na produção dos itens. Após isso, trabalhei em mais algumas empresas, todas metalúrgicas, sempre como estagiário, até que consegui ingressar no CIAG (Centro industrial automotivo de Gravataí – GM), trabalhando igualmente como estagiário dentro do setor de PCP (planejamento e controle da produção), fazia o lançamento da produção e das horas trabalhadas em cada máquina da empresa, tudo em planilha excel, isso no ano de 2004.

O ano de 2005 representou um avanço na minha trajetória profissional, pois a empresa foi vendida para uma empresa multinacional espanhola, o que causou uma mudança de cultura grande, principalmente na parte de gestão. Modificações desse porte fazem com que cada colaborador reavalie suas práticas, sua postura. Para mim, não foi diferente. A implantação de um sistema de gestão integrado (ERP) ocasionou uma mudança de perspectiva para a execução de meu trabalho, pois tive o privilégio de participar da implantação e fiquei responsável pelo levantamento dos dados de produção para inclusão no sistema, cadastramento de equipamentos, postos de trabalho, part numbers de produtos acabados, semi acabados, componentes e matérias primas, estrutura de produtos, tempos e métodos de produção.

Fiz minha primeira viagem pela empresa para trabalhar neste projeto. Com a implantação do sistema adquiri um conhecimento profundo sobre os processos produtivos, e principalmente sobre os itens produzidos. Tinha muita facilidade para absorção dos códigos dos part numbers, conhecia todos e seus postos, tudo o que era produzido. Esse conhecimento dos processos e itens fez com que meu trabalho fosse reconhecido pela empresa e pelos demais colaboradores, fui efetivado no cargo de analista de PCP em 2006. Neste cargo, meu papel era

planejar a produção, controlar e manter os estoques de produtos acabados e intermediários, matérias primas, bem como a alocação de mão de obra na produção.

Para tanto, necessitava de aprimoramento acadêmico para o crescimento profissional, e a engenharia não estava suprimindo a necessidade do cargo, que fundamentalmente era na área da administração, neste contexto, optei por trocar o curso para Administração de Empresas, que acabou me oferecendo maiores possibilidades de aprendizado para a função que estava exercendo. Neste meio tempo, cursos de aperfeiçoamento foram necessários para ampliar ainda mais o conhecimento necessário na função, a utilização de planilha eletrônica, Excel, mesmo com a utilização do ERP, sempre foi utilizada paralelamente como controle secundário, e o curso de Excel avançado fazia todo sentido. A grande maioria da minha capacitação foi adquirida com cursos on the job, pois a empresa era consciente da necessidade de capacitação de seus colaboradores e focava em cursos específicos para cada área, isso facilitava muito o processo de aprendizagem.

A liderança foi um tema que ao longo da carreira me chamava atenção, fiz alguns cursos, o que me proporcionou enxergar melhor as relações de trabalho, bem como lidar em diferentes situações, principalmente em situações de grande pressão, ou em alguma situação que era necessário ter sensibilidade ou até mesmo resiliência. Após muito trabalho realizado, cheguei ao topo da carreira da função que realizava, e também pude formar novos colaboradores no setor, e assim a busca por novos desafios e conhecimento me levou ao MBA em Gestão Empresarial, formação que trouxe a possibilidade de me proporcionar trabalhar na gestão da área, sendo que pude aplicar esse conhecimento no cargo de responsável pelo setor de inventários cíclicos, gerindo o processo de inventário cíclico e o grupo de colaboradores envolvidos.

O projeto de pesquisa é baseado em um estudo realizado neste processo de inventário cíclico.