

ANEXO IV – MEMORIAL DESCRITIVO

Nome do candidato: Fabrício da Silva Attanásio

Curriculum Lattes: <https://lattes.cnpq.br/9111616223391269>

INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO

PLATAFORMA INTELIGENTE PARA DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS E PROJETOS EMPREENDEDORES, INOVADORES E SUSTENTÁVEIS

1. Do empreendedorismo tradicional ao acesso ao Ensino Superior

Comecei a trabalhar e empreender cedo para ajudar meus pais no negócio familiar. Meu pai trabalhava fora, e a ideia surgiu da minha mãe, por necessidade, já que, quando eles se casaram, não tinham sequer um lugar para morar.

Essa **primeira fase foi marcada pela subsistência e pela sobrevivência da família**. Enfrentamos muitas dificuldades, mas aprendemos a trabalhar juntos, com dedicação e resiliência, incluindo meus irmãos e eu que era o filho mais velho, conseguimos superá-las, e passar para **segunda fase de qualidade de vida**, onde a família começou a usufruir de uma vida mais confortável e com mais qualidade, já tínhamos casa própria e começávamos a sonhar e trabalhar para algo maior.

Aos 16 anos, assumi o papel de empreendedor nesses pequenos negócios, aprendendo na prática como administrar uma empresa. No entanto, mesmo tendo uma vida confortável, com recursos financeiros e morando na praia, sentia dentro de mim uma inquietação, um impulso para algo mais. Foi então que decidi buscar conhecimento e formação, iniciando a **terceira fase de desenvolvimento**. Graças a esse pequeno negócio familiar, tornei-me o primeiro da minha família a ter acesso ao ensino superior, ingressando no curso de Administração de Empresas. Minha trajetória foi humilde e repleta de desafios. Enfrentei dificuldades em todos os sentidos: o deslocamento até a universidade, que ficava longe; o custo da mensalidade em uma instituição privada; e o fato de ter vindo de escola pública.

Desde o início, me dediquei intensamente, pois precisava construir meu currículo profissional. Aproveitei todas as oportunidades que surgiram, mas sempre selecionei aquelas que me ajudariam a crescer e me desenvolver. Minha primeira grande chance veio quando fui

selecionado como bolsista de iniciação científica no Núcleo de Empreendedorismo e Gestão de Micro e Pequenas Empresas, em 1999.

2. Do Ensino Superior à Experiência Profissional e ao Mestrado

Essa dedicação constante foi fundamental para meu crescimento profissional, permitindo que eu fosse promovido e convidado para novos desafios dentro e fora da Universidade. Tive a oportunidade de atuar em diversas áreas, incluindo gestão de pessoas, gestão de processos, planejamento, gestão de projetos, planejamento estratégico, projetos estratégicos, gestão estratégica, implantação de sistemas tecnológicos, inovação e empreendedorismo, sustentabilidade, ODS, ESG, entre outros.

Na Universidade Unisul, além das atividades de gestão, comecei a atuar na docência em paralelo, o que contribuiu para que eu fosse reconhecido também na área acadêmica. Todo esse trabalho, especialmente na gestão da Universidade, levou o Reitor a me escolher para integrar a Reitoria, onde passei a liderar a parte estratégica, a inovação, o empreendedorismo e o desenvolvimento sustentável ao seu lado.

Em resumo, liderei três ciclos de cinco anos de elaboração e implementação do planejamento estratégico e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), ministrei capacitações para os integrantes da Reitoria, gestores administrativos, coordenadores de cursos e professores, dentre outras. As metodologias e projetos criados no âmbito da gestão estratégica foram desenvolvidos e operacionalizados por mim e por minha equipe, de forma participativa, envolvendo toda a comunidade interna e externa, sempre com o patrocínio do Reitor e da Reitoria. Entre os resultados alcançados sob minha liderança, destacam-se:

- **Conceito Institucional 5 (nota máxima) conferido pelo MEC**

- **Campeãs da Inovação - 17ª Edição 2021 - Revista AMANHÃ**

O *Ranking* adota o *Innovation Management Index*, ferramenta da metodologia do reconhecido *Global Innovation Management Institute (Gimi)* aplicado pela respeitada *IXL Center, de Cambridge*, nos Estados Unidos. A Unisul foi classificada como a Universidade mais inovadora de Santa Catarina e do Sul do País (RS, PR e SC): *1º lugar em Santa Catarina e 3º lugar no Sul do Brasil*

- **Ranking Internacional THE - Times Higher Impact Ranking - Latin America University Rankings 2021**, que avalia a contribuição e o impacto que uma universidade gera para o sucesso dos ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ONU).

- 1º Lugar entre as Universidade privadas em SC

- 2º Lugar entre as Universidade públicas e privadas em SC

Com a aquisição da Unisul pelo Grupo Ânima Educação, a transição foi extremamente desafiadora, marcada por muitas mudanças e pela demissão de vários colegas, o que representou um grande aprendizado para mim. Segui atuando como gestor executivo, com foco em inovação, empreendedorismo e desenvolvimento sustentável. Além disso, fui convidado para ser docente em mais de 15 instituições do grupo Ânima Educação em todo o Brasil. Esse convite, embora desafiador, foi muito gratificante, pois representou o reconhecimento dos diversos projetos que desenvolvi. Passei a ser visto como um expert em inovação, ESG, ODS e sustentabilidade dentro do Grupo Ânima e fui convidado para revisar e construir novos conteúdos e programas para todas as Instituições de Ensino Superior (IES) do Ecossistema Ânima em nível nacional.

O trabalho realizado, tanto na gestão quanto na academia, foi extremamente enriquecedor, pois me proporcionou contato com diferentes realidades e culturas. Os programas de inovação e empreendedorismo que coordenei envolveram equipes e startups de todo o país, por meio de mentorias e competições, além de me darem acesso a conhecimentos inovadores e diferenciados. Com a experiência adquirida, comecei a ser contratado por consultorias e empresas para elaborar projetos, prestar serviços de consultoria e desenvolver planos de negócios, expandindo ainda mais minha atuação profissional. Entretanto, minha inquietude continuava a me impulsionar. Desde a graduação (em 2001), participei de diversas especializações e cursos de aperfeiçoamento, como:

- MBA em Gestão Estratégica e Liderança (Fundação Dom Cabral)
- Especialização em Gestão Pública (IFSC)
- Especialista em Liderança e Gestão Universitária (IGLU/OUI)
- Especialização em Gestão de Pessoas - RH (Unisul)
- Aperfeiçoamentos em ESG, Sustentabilidade e ODS/Agenda 2030 (diversas instituições)

Apesar de toda essa trajetória acadêmica e profissional, ainda não tinha um mestrado. Foi então, em plena pandemia, que tive a coragem de realizar esse sonho e ingressei no programa de Mestrado em Administração na ESAG/UDESC. Hoje, tenho muito orgulho dessa conquista, que representou um marco importante no meu desenvolvimento.

3. Empreendedor do Conhecimento, da Inovação e da Sustentabilidade

Após minha trajetória profissional e acadêmica, especializações e o mestrado profissional em Administração, acumulei mais de 20 anos de contribuição em diversas causas,

seja na liderança ou na participação ativa. No entanto, sempre trabalhei para terceiros e, em muitas ocasiões, não fui devidamente valorizado—especialmente no momento em que uma universidade comunitária se transformou em privada, integrando ações no mercado financeiro do grupo que a adquiriu.

Isso impactou profundamente meu propósito e minha essência, pois sempre fui motivado pela ideia de transformar o país por meio da educação. Com esse cenário, percebi que era hora de me reinventar e voltar a empreender, mas agora com aquilo que realmente acredito e valorizo. Assim, tornei-me um **empreendedor do Conhecimento, da Inovação e da Sustentabilidade** e fundei a i-koa Inovação & Transformação. A i-koa uniu meu propósito pessoal e profissional, com a missão de “auxiliar e acelerar a transformação de pessoas e organizações para práticas e resultados mais inovadores e sustentáveis, acreditando que isso pode mudar o mundo para melhor”.

A validação desse propósito aconteceu por meio de uma capacitação EAD que criei e ministrei para mais de 200 professores do ensino superior, abrangendo 15 cursos de graduação em diversas áreas do conhecimento, em uma instituição privada de Angola, na África. O impacto desse curso foi tão significativo que, posteriormente, a instituição organizou um simpósio internacional inspirado no curso de inovação e empreendedorismo voltado à sustentabilidade. Fui convidado para ministrar uma palestra presencial em Angola durante o Simpósio Internacional, ao lado de palestrantes de diversos países. Além disso, atuei como coordenador na realização de workshops e de um Desafio/Competição de Empreendedorismo e Inovação Aberta para Sustentabilidade, voltado para solucionar problemas reais de empresas, governo, instituições de ensino e comunidades. Esse desafio contou com a participação presencial de mais de 25 equipes em Angola, avaliadas por uma banca composta por empresários e empreendedores locais e internacionais. Ao longo dos últimos anos, diversos projetos foram desenvolvidos em Angola, e entre os resultados alcançados, destaco:

- Mais de 21.000 alunos impactados
- Mais de 500 turmas envolvidas
- Mais de 2.000 projetos desenvolvidos de projetos como startups, inovação, comunidades e empresas, dentro do programa de Inovação, Empreendedorismo e Inovação Aberta aplicado em 15 cursos de graduação.

Associado a essa trajetória de mais de 25 anos de experiência, também atuo como mentor em programas de aceleração de startups e negócios de impacto, incluindo Inovativa Brasil e Inovativa de Impacto, além de outras iniciativas. Além disso, em 2024, tive a

oportunidade de contribuir para a chegada do *Tech Brazil Advocates* ao Brasil uma iniciativa criada em Londres que reúne defensores da inovação e tecnologia em mais de 40 países. Fui convidado para ser co-líder de um dos primeiros *Hubs* Locais, ampliando ainda mais minha atuação no ecossistema de inovação. Atualmente, já são mais de 50 hubs em processo de estruturação no Brasil. Além disso, sou membro dos Mentores do Brasil, *Open Innovation* Brasil, Comunidade *Global Rectoral Board* (presente em mais de 30 países), Clube BoraFazer e atuo como avaliador da Olimpíada Brasileira de Empreendedorismo, que reúne escolas públicas e privadas de todo o país. Essa iniciativa é legitimada pela ótica do mercado e dos ecossistemas de inovação, considerando seus elementos e práticas para o desenvolvimento da proposta. Embora desafiadora, sua implementação é factível, especialmente diante dos conhecimentos e soluções disponíveis atualmente.

Minha contribuição para o desenvolvimento dos ecossistemas de inovação e organizações em Santa Catarina, em outros estados do Brasil e em Angola, na África, somada à experiência adquirida ao longo dos anos e às temáticas abordadas pela minha proposta de tese, reafirma o propósito em que acredito: o poder transformador do conhecimento quando bem aproveitado e aplicado. Foi esse princípio que transformou minha própria trajetória e pode impactar positivamente muitas outras vidas. A inquietação que me trouxe até aqui e me fez atravessar o Atlântico continua presente. Agora, com mais conhecimento e experiência, consigo reconhecer o potencial das pessoas e do Brasil, o que me impulsiona e motiva a contribuir por meio deste doutorado profissional. Meu objetivo é desenvolver algo que realmente ajude a transformar essa realidade para melhor, ampliando oportunidades para que as pessoas possam ser protagonistas da transformação de suas vidas profissionais. A concretização dessa proposta de forma bem sucedida criar a possibilidade de evoluir para uma *spin-off* da minha empresa, com possibilidade de promover um impacto ainda maior no ecossistema de inovação.