



UNIVERSIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS- ESAG
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

Curso: MESTRADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO

MEMORIAL DISCRITIVO

CPF: 617.259.183-58

Florianópolis

2025

MEMORIAL DESCRITIVO

Desde cedo, desenvolvi um profundo interesse pelas dinâmicas organizacionais e pelos desafios da gestão pública, na qual com esta oportunidade gostaria de trabalhar com questão voltada a realidade da Guiné-Bissau. Minha trajetória acadêmica e profissional tem sido guiada pela busca por soluções inovadoras para problemas estruturais, com ênfase no impacto da tecnologia da informação no setor público. Essa motivação culminou com nossa decisão de candidatar ao Mestrado em Administração da ESAG/UDESC, com o intuito de aprofundar nossos conhecimentos e contribuir para o desenvolvimento da administração pública na Guiné-Bissau.

A nossa trajetória acadêmica iniciou-se com a graduação em Sociologia na UNILAB (Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira), período no qual tivemos nosso primeiro contato com estudos sobre gestão pública e tecnologia da informação. Embora não muito aprofundado, com curso técnico em Desenvolvimento de Sistemas na Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina – IFSC, moldou nossa visão e despertou interesse. Durante a graduação, participei de projetos de pesquisa e extensão que abordavam a modernização administrativa na gestão Escolar, na qual pudemos participar como bolsista o que despertou nosso interesse pelo tema da digitalização de processos na administração pública.

A par disto, a nossa atuação como professor comutaria em Bissau, na Escola Pensamento de Amílcar Cabral, onde pudemos vivenciar de perto os desafios enfrentados pelo serviço público no que tange à falta de implementação e uso de tecnologias da informação. Essa experiência nos permitiu compreender as limitações institucionais e culturais que dificultam a modernização administrativa em países em desenvolvimento, especialmente na Guiné-Bissau. A partir dessa vivência, com conclusão de curso de graduação e técnico surgiu a inquietação que impulsiona nosso projeto de pesquisa no mestrado.

Nessa ocasião, nosso projeto de pesquisa intitulado " As Tecnologias de Gestão de Informação para Organização de Serviço Público na Guiné-Bissau: um estudo de Caso sobre a falta de uso das Tecnologias para melhoria do Serviço Público" busca compreender os fatores que impedem a adoção de tecnologias no setor público do país. A pesquisa pretende analisar barreiras institucionais, estruturais e culturais que dificultam a implementação de sistemas digitais eficientes na administração pública. Essa temática se faz especialmente relevante dado o contexto atual, em que a transformação digital se

tornou um pilar fundamental para a eficiência administrativa e a transparência governamental. Nosso objetivo é propor soluções viáveis para superar esses desafios, contribuindo para a modernização da administração pública guineense.

Nessa perspectiva, a realização do mestrado na ESAG/UDESC representa uma oportunidade ímpar para aprofundar nossos conhecimentos em administração pública e inovação tecnológica. Esperamos adquirir ferramentas metodológicas e teóricas que nos permitam desenvolver uma pesquisa robusta e aplicável à realidade da Guiné-Bissau. Diante disso, com a concretização dos trabalhos a médio e longo prazo, pretendemos utilizar os conhecimentos adquiridos para atuar como agente de transformação na administração pública na Guiné-Bissau. Nosso objetivo é auxiliar na formulação e implementação de políticas públicas voltadas para a digitalização dos serviços administrativos, tornando-os mais acessíveis, eficientes e transparentes.

Para finalizar, a nossa trajetória acadêmica e percurso da vida reflete um compromisso contínuo com a busca por soluções para desafios estruturais da gestão pública. O mestrado na ESAG/UDESC representa um passo fundamental nesse percurso, permitindo-nos aprofundar nossa compreensão sobre a relação entre administração e tecnologia. Com essa formação, esperamos contribuir de forma significativa para a modernização do serviço público na Guiné-Bissau, promovendo o uso estratégico das tecnologias de informação para a melhoria dos processos administrativos e da prestação de serviços à sociedade.