Memorial para Submissão de Projeto de Mestrado

Candidato (a): Kamila Weiss Martins

Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/7096205668747502

Tema de estudo**: Governança da inovação em empresas públicas:** um estudo sobre o modelo mais adequado para as empresas públicas do estado de Santa Catarina.

Introdução

Este memorial tem como objetivo apresentar minha trajetória acadêmica e profissional, destacando os eventos e experiências que moldaram meu interesse e preparo para o programa de mestrado profissional na Universidade do Estado de Santa Catarina (UDESC) no programa de pós-graduação em administração. Ao longo deste relato, utilizarei a primeira pessoa do singular para enfatizar o mérito de minhas realizações, sintetizando os eventos menos marcantes e enfatizando os mais significativos, sempre considerando as finalidades deste memorial.

1. Formação Acadêmica:

Minha jornada acadêmica iniciou-se na Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS), onde obtive a graduação em Administração - Comércio Exterior em 2007. Essa formação me proporcionou uma base sólida em gestão, negócios internacionais e análise econômica, despertando meu interesse pela complexidade das relações comerciais globais.

Em 2010, busquei aprofundar meus conhecimentos em Relações Internacionais e Diplomacia, concluindo a pós-graduação na UNISINOS. Essa especialização foi crucial para desenvolver uma compreensão crítica dos desafios e oportunidades no cenário internacional, além de aprimorar minhas habilidades de análise política e negociação.

A busca por conhecimento continuou com a Especialização em MBA SMART em Gestão Ágil de Projetos pela Faculdade de Tecnologia SENAI Florianópolis em 2018. Essa formação me capacitou a aplicar metodologias ágeis na gestão de projetos, uma competência essencial no contexto dinâmico e inovador em que atuo.

2. Experiência Profissional: Aplicação e Desenvolvimento

Minha trajetória profissional tem sido marcada por desafios e conquistas em diversas áreas, sempre buscando aplicar e aprimorar meus conhecimentos.

Entre 2004 e 2009, atuei em empresas como DFX Transporte Internacional Ltda., Trade Expoim e Dachser Brasil, onde desenvolvi habilidades em logística internacional, coordenação de embarques, negociação com clientes e agentes, e análise de mercado. Essas experiências me proporcionaram uma visão prática dos desafios e oportunidades no comércio exterior.

Em 2010 e 2011, trabalhei na Full Gauge Controls como Consultora de Vendas Comércio Exterior, onde aprimorei minhas habilidades de atendimento ao cliente, prospecção de novos mercados e análise da logística internacional.

No Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Florianópolis (SEBRAE/SC), entre 2013 e 2014, atuei como Analista Técnico, realizando monitoramento de projetos governamentais, planejamento estratégico, atendimento ao cliente e consultoria em internacionalização de pequenas empresas. Essa experiência me permitiu contribuir para o desenvolvimento de negócios e aprimorar minhas habilidades de comunicação e consultoria.

De 2015 a 2020, trabalhei como Analista de Negócios e Gestora de Projetos na KWM Consulting, onde realizei pesquisas de mercado, desenvolvi projetos para expansão global de Start-Ups e empresas de inovação, elaborei planos de negócios e implementei softwares de gestão comercial. Essa experiência empreendedora me proporcionou uma visão abrangente do ciclo de vida de um negócio e a importância da inovação e da gestão eficiente.

Desde 2020, atuo como especialista em projetos no Escritório de Projetos do Estado de Santa Catarina (EPROJ SC), onde sou responsável por qualificar e monitorar projetos, avaliar escopos, custos, riscos e cronogramas, e desenvolver modelos de processo de planejamento e monitoramento. Essa função me permitiu aprofundar meus conhecimentos em gestão de projetos públicos e contribuir para o desenvolvimento do estado de Santa Catarina.

3. Áreas de Atuação: Diversidade e Complementaridade

Minhas áreas de atuação abrangem Administração, Comércio Exterior, Gestão de Projetos, Empreendedorismo, Inovação e Tecnologia. Essa diversidade reflete minha capacidade de integrar conhecimentos e habilidades de diferentes áreas para enfrentar desafios complexos e gerar soluções inovadoras.

4. Produções e Eventos: Contribuição e Atualização

Participei ativamente de eventos e congressos, como o XV Congresso Brasileiro de Gestão, Projetos e Liderança e o Web Summit, buscando sempre me manter atualizada

com as tendências e melhores práticas em minha área de atuação. Além disso, coordenei a tradução do Fórum Mundial da Paz em 2016 e ministrei o Programa Introdução ao Mundo dos Negócios em 2013, demonstrando meu compromisso com a disseminação do conhecimento.

5. Orientações: Compartilhando Conhecimento

Como especialista em projetos do estado de Santa Catarina, tive a oportunidade de apresentar no 1º Encontro Rede Prática de Gestão de Projetos, o organograma da empresa pública e a estratégia inicial utilizada na criação do Núcleo de Projetos da Companhia de Águas Catarinenses (CASAN), abrangendo os principais desafios, o fluxograma no processo de gerenciamento de projetos e uma prática utilizada no monitoramento dos projetos conhecida como *daily scrum meeting*, oriunda do *framework* ágil – SCRUM.

6. Rumos Futuros: Mestrado e Contribuição

Com base em minha trajetória acadêmica e profissional, busco ingressar no programa de mestrado para aprofundar meus conhecimentos em governança da inovação e desenvolver pesquisas que possam contribuir para o desenvolvimento da inovação no setor público. Acredito que minha experiência em gestão de projetos, inovação e negócios internacionais, aliada à minha capacidade de análise crítica e resolução de problemas, me permitirá alcançar meus objetivos acadêmicos e profissionais, gerando impacto positivo na sociedade.

Nos últimos três anos, atuei como especialista em projetos em uma das maiores empresas públicas do estado e vivenciei de perto os desafios e obstáculos enfrentados na implementação de processos de inovação a longo prazo. Essa experiência profissional revelou a lacuna existente na governança da inovação, evidenciando a necessidade de um modelo mais adequado para impulsionar a inovação no setor público.

Acredito que a pesquisa científica pode gerar conhecimento relevante e aplicável para a realidade das empresas públicas, e por isso me sinto motivada a investigar essa temática e propor soluções que possam contribuir para o desenvolvimento dessas organizações e para o bem-estar da sociedade catarinense. Essa pesquisa representa, portanto, uma oportunidade de transformar a experiência prática em conhecimento científico, buscando impactar positivamente a gestão pública e a inovação no Estado de Santa Catarina.