

Eduarda Marini

Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0436094330594330>

Tema de Pesquisa: Estilos de Liderança e Equipes Multigeracionais

Área de Especialidade: Gestão de Pessoas

MEMORIAL DESCRITIVO

Minha trajetória sempre foi pautada pela busca por um impacto genuíno na vida das pessoas através da gestão em saúde. Com a vivência prática adquirida ao longo dos anos, procurei integrar minha formação de Enfermeira com abordagens inovadoras que conduzissem a mudanças que fizessem diferença. Meu desejo de contribuir com a qualidade da assistência, com a segurança do paciente e com a eficiência organizacional guiou cada passo, mas foi o desejo de ir além dos modelos tradicionais e desafiar o comum que me impulsionou a seguir em frente, características estas que me formam desde a infância.

Ao ingressar no Programa de Mestrado em Administração, vejo uma oportunidade não apenas de expandir meu campo de conhecimento, mas de contribuir para um novo olhar sobre a gestão de pessoas e as dinâmicas intergeracionais no setor da saúde. É nesse espaço de transformação que busco inserir minha visão, onde a liderança é não apenas técnica, mas também humana e estratégica, buscando a integração e a eficiência dentro de um ambiente organizacional multifacetado.

Formação Acadêmica e Especializações

Minha escolha pela enfermagem foi movida pela paixão pelo corpo e pela mente humana, além do desejo de seguir uma profissão que priorizasse as relações e que me permitisse contribuir diretamente para o bem estar das pessoas. Iniciei minha trajetória acadêmica com a formação em Enfermagem pela Universidade de Caxias do Sul (UCS), concluída em 2016, e logo percebi que o campo da gestão era essencial e tão importante quanto para garantir a qualidade dos cuidados e a eficiência operacional.

Foi nesse cenário que busquei especializações que ampliassem minha visão estratégica, começando pela pós-graduação em Gestão Hospitalar e Negócios em Saúde (2019), onde aprendi sobre visão sistêmica e pude conhecer a gestão como um vetor de melhoria contínua. Mais tarde,

identificando minhas habilidades com organização e comunicação, busquei um aprofundamento em Gestão da Qualidade e Segurança do Paciente (2021), ciente de que desta forma poderia atingir positivamente as pessoas cada vez mais através da gestão e não assistencialmente como vislumbrado pela Enfermagem.

Durante essa jornada, minhas habilidades em gestão se fortaleceram, o que, naturalmente, se alinhou com o meu interesse pela Administração e pelas metodologias de gestão de processos e pessoas. Sempre em busca de conhecimento, crescimento e inovação, obtive certificações relevantes ao longo dos anos, como Lean Seis Sigma Green Belt e ISO 9001:2015, que me permitiram aplicar práticas inovadoras nos serviços por onde passei.

Experiência Profissional e Atuação em Gestão

Na minha trajetória profissional, em constante busca por experiências que ampliem a minha visão, destaco o estágio em Enfermagem que realizei em um hospital em Portugal durante seis meses e o voluntariado como Enfermeira na África. Esses períodos no exterior me permitiram compreender as diferentes dinâmicas organizacionais e os processos de gestão e liderança em diferentes culturas.

Posteriormente no Brasil, atuei em hospitais de médio e grande porte, bem como hospitais de caráter público 100% Sistema Único de Saúde (SUS), Saúde Suplementar e particular. Neste aspecto, pude observar a influência da liderança na cultura organizacional e no desempenho das equipes. Essa vivência consolidou a convicção de que a liderança, quando aplicada com autenticidade e relevância, pode ser um catalisador de transformação nas equipes.

Movida pela minha nova paixão em gestão, passei a atuar como gestora em 2019, permanecendo até os dias de hoje e permeando por diferentes setores como Hotelaria e Qualidade, cada vez mais com o olhar voltado para o hospital como uma organização.

Produção Acadêmica e Pesquisa

Ao longo da minha jornada, a pesquisa foi uma forma de conectar a prática com a teoria. Fui convidada por uma professora, mestre e doutora, que até hoje é minha grande inspiração, para participar como pesquisadora no Grupo de Ensino e Pesquisa em Segurança do Paciente (GEPESP) em 2009, o qual permaneci por alguns anos até após a minha formação. Este recorte representa os passos que desejo seguir na minha carreira.

Hoje, participando de congressos e produzindo artigos sobre temas como segurança do paciente e *Lean Healthcare*, meu campo de pesquisa visa promover as diversas formas de aplicar gestão na prática, bem como aprimorar minhas habilidades escrita e compartilhamento dos resultados obtidos através do meu trabalho.

Expectativas e Perspectivas Futuras

Ao avançar na minha trajetória dentro do ensino e da pesquisa, minha intenção não é apenas aprimorar meus conhecimentos, mas também gerar um impacto real no campo da gestão. Desta vez, saindo da visão dos processos e me aprofundando na gestão de pessoas, as quais são fundamentais em toda e qualquer organização. Acredito que o mestrado possa ser a plataforma para consolidar essa contribuição.

Cada passo da minha carreira foi dado com a intenção de crescer, de transformar e de deixar uma marca positiva. Estou preparada para estudar, refletir e me desafiar, com a certeza de que cada aprendizado é um passo em direção a um futuro cada vez mais eficiente, mais humano e mais autêntico.