

MEMORIAL DESCRITIVO

Henrique Dias Alperstedt

Link do Curriculum Lattes: <https://lattes.cnpq.br/3807405216233574>

Tema: Gestão estratégica de escritórios de advocacia

Área de Especialidade: ensino de Administração e aprendizagem organizacional

1- O INÍCIO

Desde criança, fui movido pelo interesse e aptidão pela leitura e escrita e pela vontade de promover a justiça, características que sempre impulsionaram meus estudos e toda a minha carreira profissional. A habilidade com a escrita me deu a oportunidade de ter a primeira produção técnica publicada, ainda durante o ensino médio. Posteriormente, as minhas características supracitadas me levaram à decisão de cursar a graduação em Direito, que teve início em 2014.1.

2- A GRADUAÇÃO EM DIREITO

Durante o período da graduação (2014-2018), sempre busquei ao máximo adquirir experiências – seja por meio de estágios, cursos, palestras e eventos. Em 2015, ingressei como estagiário no Tribunal de Justiça de Santa Catarina, num gabinete de Desembargador especializado na área criminal, local onde trabalhei por mais de 2 (dois) anos. Lá, aprendi todo o funcionamento do Poder Judiciário, importância da gestão de pessoas, liderança e bom ambiente de trabalho – fatores que tornaram, à época, o gabinete como um dos mais produtivos, em números de processos julgados, de todo o Poder Judiciário do estado de Santa Catarina.

Após, em 2017, ingressei na Procuradoria Geral do Estado de Santa Catarina, onde fui estagiário, por um curto período de tempo, do setor responsável pelas ações judiciais (contenciosas) movidas por servidores públicos contra o ente estatal. Tive a oportunidade de compreender o funcionamento do aparato envolvido nas inúmeras demandas movidas diuturnamente contra o estado de Santa Catarina. Na mesma época, após congresso na OAB, conheci sobre a atuação em *compliance*, numa primeira aproximação com a matéria de Administração.

No último estágio realizado antes de obter o grau de bacharel em Direito, atuei num escritório de advocacia, com foco principal na defesa de passageiros aéreos lesados por falhas de prestação de serviço nas companhias aéreas por todo o Brasil. Nesse escritório, compreendi o cotidiano da advocacia e o funcionamento de uma firma que atua com ações judiciais de massa, ou seja, de grande volume. Mais do que isso, percebi que a área da advocacia, para além da parte técnica, é movida por aspectos gerenciais, que não são ensinados nas salas de aula de Direito, mas que são de suma importância para o funcionamento dos escritórios de advocacia. Foi uma experiência enriquecedora dentro do que hoje me proponho a fazer profissionalmente e que guarda total relação com o tema do projeto de pesquisa.

Por fim, obtive nota máxima no meu Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), com indicação para publicação, cujo tema foi “Criminal *Compliance* como instrumento de prevenção à lavagem de dinheiro em transferências de atletas de futebol”, que juntou um tema de interesse com o futebol, que sempre foi uma paixão de fora dos bancos acadêmicos.

3- O INÍCIO DA CARREIRA: ESPECIALIZAÇÕES, DESAFIOS E EXPERIÊNCIAS CORPORATIVAS

Após o tão sonhado e batalhado título de bacharel em Direito, fui aprovado, no início de 2019, no exame da OAB, tendo recebido a credencial profissional em novembro do mesmo ano, quando comecei a advogar de maneira autônoma, mormente com direito dos passageiros aéreos. Nesse período, tive a felicidade de realizar o curso de educação executiva em *Compliance*, no INSPER, que me trouxe uma visão estratégica sobre a conformidade regulatória e gestão de riscos. Iniciei especialização em advocacia corporativa, quando aprofundei os estudos em direito empresarial e atuei como redator da plataforma “Politize!”, onde tive a felicidade de ter mais uma publicação. Por fim, em 2019 também ingressei como aluno especial no programa de mestrado em administração da ESAG, realizando a matéria de Estratégias Organizacionais, que foi muito importante para compreensão a respeito do tema e da aplicabilidade das estratégias nos serviços advocatícios.

Em 2020, a pandemia de COVID-19 se iniciou, tornando as vagas de trabalho remotas e sem fronteiras. Assim, fui contratado por uma *fintech*, de Curitiba/PR, para atuar na área de *compliance* – objeto de estudo principal à época – com foco na prevenção de fraudes e lavagem de dinheiro. Na mesma época, participei da matéria de “Gestão Estratégica de Pessoas”, também como aluno especial do programa de mestrado em administração da ESAG,

que ampliou meus conhecimentos sobre o tema, que até então eram somente práticos. Ainda durante a pandemia, atuei na área de Legal & Compliance de outra startup da capital paranaense, cujo foco era Software as a Service (SaaS). As experiências corporativas que obtive foram muito importantes para ampliação da visão sobre o funcionamento das organizações.

4- RETORNO À ADVOCACIA E PRÓXIMOS PASSOS

Após o fim da pandemia, em 2022, optei por sair da organização que atuava até então e voltar a advogar de maneira autônoma, o que fiz até fevereiro de 2024. No período de 2022-2023 também realizei uma especialização em Direito, Transações e Negócios Contratuais Imobiliários.

Em fevereiro de 2024, encarei o desafio de iniciar atuação como advogado associado em um grande escritório da cidade de Florianópolis/SC, que conta com mais de 30 (trinta) profissionais da área jurídica espalhados pelo Brasil. Durante esse tempo, atuei exclusivamente na parte contenciosa, em grandes projetos de geração de energia elétrica por todo o país. Foi uma experiência enriquecedora, tanto do ponto de vista técnico, quanto do ponto de vista gerencial, tendo em vista que compreendi a maneira de funcionamento de um grande escritório com milhares de ações judiciais sob sua custódia.

Contudo, ao refletir sobre minha atuação profissional, senti falta de atuar para além da parte contenciosa e técnica, ou seja, com a parte estratégica, comercial, marketing, entre outros. Assim, no início do ano de 2025, tomei a decisão de sair do escritório de advocacia para me dedicar ao sonho de empreender.

Com essa decisão, somada às minhas experiências profissionais anteriores e já mencionadas, entendi a necessidade de aprofundar meu conhecimento em gestão empresarial, para desenvolver o escritório de advocacia de forma mais estratégica e eficaz e com uma vantagem competitiva importante, pois o conhecimento na área é escasso entre os advogados, motivo pelo qual a busca pelo mestrado profissional se tornou um caminho natural.

Portanto, meu objetivo com o mestrado em administração é aprofundar o entendimento teórico e prático, aprimorar minhas habilidades gerenciais e expandir minha capacidade de oferecer soluções inovadoras e eficazes para os desafios de empreender no Brasil num setor tão concorrido. Penso que a academia e a prática profissional devem caminhar juntas, de modo que uma experiência contribua com a outra, tornando ambas mais enriquecedoras.