

Solicitação de Recurso a Banca Avaliadora da Prova Oral do candidato Filipe Rodrigues Nóbrega, 12024255779.

Avaliadores,

gostaria de solicitar a revisão de pelo menos 3 objetivos propostos, são eles o:

- 1) *DOMÍNIO DO CANDIDATO EM RELAÇÃO A ASPECTOS CENTRAIS DA PROPOSTA DE PESQUISA E ADERÊNCIA AO PROGRAMA,*
- 3) *DISPONIBILIDADE PARA REALIZAÇÃO DO CURSO* e o
- 4) CONHECIMENTOS GERAIS E HABILITAÇÕES ESPECÍFICAS DO CANDIDATO PARA INGRESSO NO CURSO:

Quanto ao tópico 1 (um): identifiquei que um dos comentários se encontra incompleto ou com um problema de digitação ao final, gostaria de contar com a devolutiva completa, caso seja possível.

“O candidato não demonstrou domínio e coerência no uso dos conceitos relevantes à pesquisa. Foi bastante evasivo quando era questionado sobre as leituras recomendadas. Sempre voltava aa questões empíricas embora tenha afirmado que buscava se ligar a questões da ciÇ

Também gostaria de salientar na transcrição da minha fala na entrevista os possíveis itens que podem elucidar algumas dúvidas que podem ter permanecido durante a minha fala. Reparei que a conexão apresentou falhas e isso pode ter contribuído para meu nervosismo e se tornado um inconveniente.

- Conexão: problema identificado, objetivo da pesquisa, objeto de estudo e entregável proposto

"Eu ajudei muito as empresas a se relacionarem inclusive com o professor Marcus Tomasi a gente conseguiu conectar a Tuper a unidade da Udesc que ficava próximo deles para que eles desenvolvessem um projeto. E aí eu entendi cara precisa de acesso precisa conectar isso precisa identificar quais são os incentivos e barreiras a essa colaboração eficaz. Por que ela não é eficaz? Por que ela não acontece? Como é que a gente aproxima isso?"

Acredito que esse trecho seja capaz de demonstrar que o problema identificado e o objetivo da pesquisa, bem como o objeto de estudo e o entregável proposto. Mantive a transcrição fiel a minha fala, sem pontuações, para que levassem em conta apenas a mensagem. Meu objetivo aqui é além de buscar a nota mínima para aprovação, me colocar humildemente em uma posição de compreender as expectativas da banca e demonstrar que por mais que ela tenha me considerado inapto durante a entrevista venho a 2 anos dedicado muito esforço e negociação no meu ambiente atual de trabalho para iniciar essa jornada acadêmica e que me dedicarei com afinco a entregas e leituras recomendadas bem com ajustarei o projeto para a linha de pesquisa e as hipóteses ficarem mais claras e adequadas

aos desejos da instituição.

- Expectativas quanto ao impacto do trabalho a ser produzido

"Eu imagino um framework mas eu imagino que depois das entrevistas depois de uma pesquisa bibliográfica mais adequada mais profunda eu vou conseguir talvez até chegar a outras conclusões."

Acredito que nesse trecho eu tenha conseguido destacar as expectativas e o impacto esperado do trabalho, mostrando uma visão clara sobre o potencial da pesquisa.

- Conceitos chave associados ao projeto, principais autores associados aos conceitos

"O que eu identifico? Que dentro desse ecossistema, para que eu olhe para a inovação aberta, e essa é a minha... Como é que eu posso te responder? Essa é a minha visão, tá? Pode ser que eu esteja em via exata, porque eu entendo que dentro desse ecossistema, para que a inovação aconteça, eu preciso ter uma relação entre as empresas que gerem, na minha opinião, aqui em Santa Catarina, e aí a opinião, precisaria pesquisar, fazer as entrevistas para atestar essa minha hipótese, de especialização flexível. Porque eu considero essas empresas que têm uma certa interdependência e que estão dentro do ecossistema catarinense. E Santa Catarina tem uma outra particularidade, né? Quando a gente vai falar de ecossistema.

Ele é descentralizado, ou seja, eu tenho foco em Joinville, eu tenho foco em Blumenau, eu tenho foco lá no oeste de alimentos, eu tenho foco... de tecnologia em Floripa e nessa parte mais... Criciúma, Floripa. Então, eu preciso compreender esse ecossistema, mas eu olharia para esses clusters que já estão formados, para identificar dentro dessa formação, dentro desse ecossistema, que tem alguns clusters, como esse cluster pode ajudar, auxiliar essas grandes empresas. E geralmente se forma um cluster nas proximidades de grandes empresas, como tem um cluster ali em Joinville, tem um cluster que é puxado pela WEG, puxado pela Tupi, tem depois lá no oeste um cluster puxado pela Aurora, JBS.

Então, a gente tem essa formação, essa micro formação. Identificar melhor, pesquisar melhor. Então, talvez... Michelle, não vou dizer que não, talvez eu possa estar misturando um pouco aqui os conceitos, mas a minha ideia, estou muito aberto para desmistificar esses conceitos, para identificar qual é o caminho, mas eu vejo a conexão dessa maneira.

O ecossistema é grande e o cluster ali dentro, eu tenho que olhar para esse cluster, identificar como ele está inserido, como ele gera essa afinidade entre empresas, parceiros, fornecedores, clientes e como isso gera recursos para a empresa, capacidade de desenvolvimento. Não sei se eu

te respondi, talvez tenha andado um pouco em círculos aqui, mas me avisa se coube aqui a minha resposta."

Neste longo trecho estava muito apreensivo, em tela uma das avaliadoras aparentou descontentamento e comecei a ficar muito preocupado com minha performance. Para mim é um sonho entrar no mestrado, e estava com muita expectativa sobre o momento.

Mesmo assim demonstrei um entendimento básico da ideia de clusters, descrevendo como eles são formados ao redor de grandes empresas em Santa Catarina, como a WEG, Tupi, Aurora e JBS. Mencionei a necessidade de compreender esses clusters dentro do ecossistema catarinense e como eles podem gerar recursos e capacidade de desenvolvimento. Expliquei a descentralização dos clusters em várias cidades e setores, o que está alinhado com a definição de clusters como concentrações geográficas de empresas interligadas.

Apesar do nervosismo, minha resposta é capaz de demonstrar um domínio significativo do tema, pois consegui articular a importância dos clusters e sua relação com o ecossistema de inovação, e estou ciente da necessidade de pesquisar mais a fundo para confirmar minhas hipóteses:

"Eu preciso compreender esse ecossistema, mas eu olharia para esses clusters que já estão formados, para identificar dentro dessa formação, dentro desse ecossistema, que tem alguns clusters, como esse cluster pode ajudar, auxiliar essas grandes empresas."

Essa declaração indica compreensão do conceito de clusters e estou disposto a aprofundar meu entendimento, peço a consideração considerando o nervosismo que claramente influenciou a clareza da minha habilidade de comunicação.

- Procedimentos para realizar a pesquisa: local, tipos e métodos para levantar dados, método para sistematização dos dados e produção do entregável proposto

"Entender o que são clusters como eles funcionam em Santa Catarina fazer um levantamento da bibliografia para que eu possa construir um questionário e esse questionário me gerar insights e ao mesmo tempo coletar um pouco do overview do que tem hoje o que está sendo feito quais são os elementos que estão sendo feitos."

Creio que mencionei neste trecho conceitos-chave e a importância de se aprofundar na bibliografia para fundamentar minha pesquisa.

- Percepção quanto a forma de implementar a proposta final decorrente da pesquisa

"O que eu quero fazer é tirar esse acesso a recursos conhecimento e tecnologias compartilhadas como é que a gente pode fazer com que a partir dessa pesquisa e desse desenvolvimento desse framework a gente consiga ajudar pequenas e médias empresas a seguirem mais rápido esse caminho de inovação aberta."

Considero também que esse trecho demonstra clareza sobre os procedimentos para realizar a pesquisa, incluindo métodos de coleta e sistematização de dados.

"Hoje eu já toco um programa chamado Connect que é um programa que conecta em grande medida a universidade o governo e as indústrias para criar Indtechs. Então toda a pesquisa que eu estiver fazendo aqui vai gerar subsídio para esse projeto que é um projeto que está sendo patrocinado pela Tupi pela WEG por grandes empresas para que a gente consiga gerar mais startups que tenham soluções para a indústria."

Creio também que esse trecho evidencie que possuo e sou capaz de demonstrar um conhecimento aprofundado e articulado sobre os aspectos centrais da minha proposta de pesquisa, alinhando-a de maneira clara e lógica aos objetivos do programa de mestrado e com minha atuação profissional.

Quanto ao tópico 3 (três): DISPONIBILIDADE PARA REALIZAÇÃO DO CURSO

- Disponibilidade de carga horária semanal do candidato para efetiva dedicação ao mestrado e Frequência de viagens a trabalho

Menciona que trabalha em tempo integral e descrevi meu horário de trabalho e responsabilidades atuais. Indiquei ALGUMAS viagens, que é o máximo 4 por ano. Nesse ponto houve uma interpretação da banca como VÁRIAS viagens, o que não é verdadeiro. Também indiquei que TENHO UMA CARGA HORÁRIA FLEXÍVEL, mesmo indicando, mais uma vez com honestidade que tenho um contrato de trabalho CLT.

"Eu trabalho tempo integral das 8 às 17, esse é o combinado aqui e eu atuo também como business leader e às vezes eu tenho uma carga horária flexível para atender algumas disciplinas e algumas aulas".

- Liberação do candidato por parte da organização/empresa, em horário comercial, para realizar atividade relativas ao mestrado

Destaquei que já discuti a necessidade de flexibilidade com minha gerência e diretoria, indiquei que recebi apoio para integrar o mestrado em sua rotina de trabalho:

"Então eu combinei aqui com a minha gerência e com a minha diretoria que eu precisaria dessa flexibilidade... Eu alinhei com eles que esses seriam os projetos que eu iria desenvolver no mestrado também poderia se tornar... uma metodologia um framework que eu pudesse implementar aqui".

- Gerenciamento do tempo para realização das atividades do curso

Trouxe elementos que indicam como vou planejar gerenciar o tempo para equilibrar minhas responsabilidades de trabalho com as demandas do mestrado:

"Parte do meu trabalho minhas horas de trabalho vão ser alocadas para desenvolver esse projeto e chegar nesse premier que pode se tornar uma ferramenta para ser utilizada aqui como uma metodologia ou algo dependendo do tipo de caminho que a gente identifique nessa pesquisa".

- Aspectos financeiros, residência e logística

Mencionei que trabalho ao lado da UDESC, na FIESC, e que moro próximo, em frente a UFSC destaquei a integração de meu trabalho com os projetos do mestrado. Peço por meio deste que esses elementos sejam levados em conta, dado que houve uma preparação e planejamento para que eu pudesse integrar o mestrado em minha rotina, contando com o apoio da minha organização e ajustando minhas responsabilidades para acomodar as exigências do curso.

Quanto ao tópico 4 (quatro): CONHECIMENTOS GERAIS E HABILITAÇÕES ESPECÍFICAS DO CANDIDATO PARA INGRESSO NO CURSO:

- Produção e ou publicação técnica

Mencionei minha experiência em auxiliar empresas a se relacionarem e desenvolverem projetos em colaboração com instituições acadêmicas. Isso no intuito de demonstrar meu envolvimento prático com projetos e possíveis produções técnicas.

"Então eu ajudei muito as empresas a se relacionarem inclusive com o professor [...] a gente conseguiu conectar a [...] empresa a unidade da Udesc que ficava próximo deles para que eles desenvolvessem um projeto"

Também gostaria de salientar que o papel de business leader na Academia FIESC de Negócios é similar a de um coordenador pedagógico em uma instituição de ensino superior, e auxílio no desenvolvimento dos produtos de execução executiva, esse é um dos elementos que faz com que eu deseje estar em um mestrado, a opção pelo profissional é que mantenho um foco grande em negócios.

- Artigos técnicos lidos recentemente e - Hábitos diários de leitura (fontes de informação, estilo literário)

Mencionei que trabalho com muitos textos e artigos em inglês, especialmente relacionados à reinvenção das indústrias:

"Eu também trabalho no meu dia a dia aqui com muitos textos e artigos principalmente mais do que livros mas muitos artigos em inglês que são relacionados à reinvenção"

- Principais desafios enfrentados no ato de elaborar a proposta de pesquisa

Reconheço a necessidade de uma compreensão mais profunda dos conceitos e ainda tenho dificuldade em me apropriar completamente das leituras indicadas. Muito disso se dá ao fato de não ter ainda um orientador que me abra caminho e me auxilie na escolha da ordem e dos temas corretos para pesquisa, que é um dos meus objetivos de aprendizado e estímulo para iniciar o mestrado.

"É eu tenho uma percepção de que eu ainda não me apropriei delas porque isso eu acho que seria leviano da minha parte dizer que eu me apropriei"

- Auto Avaliação da competência para escrita científica

Expressei a necessidade de orientação para se apropriar melhor da bibliografia e avançar na sua pesquisa. Tenho a certeza, que caso haja uma reconsideração da nota para que eu possa iniciar o mestrado os aprendizados na disciplina serão efetivos para solucionar esse problema, hoje entendo que a universidade cumpre esse papel de maneira efetiva.

"Mas por onde começar? Qual é o caminho aqui que eu tenho que percorrer nessa bibliografia para que eu consiga compreendê-la de fato? Para que eu me aproprie desse conteúdo?"

Quanto a leitura do texto:

CONHECIMENTO SOBRE AS BIBLIOGRAFIAS INDICADAS NO EDITAL (ANEXO VII para Mestrado Profissional):

Creswell, J. W. Projeto de pesquisa: métodos qualitativo, quantitativo e misto / John W. Creswell ; tradução Luciana de Oliveira da Rocha. - 2. ed. - Porto Alegre: Artmed, 2007, p. 1-63

Creswell enfatiza a importância de uma pesquisa detalhada e a coleta de dados para validar hipóteses, isso fica em minha fala quando evidencio que:

"Porque eu considero essas empresas que têm uma certa interdependência e que estão dentro do ecossistema catarinense... precisaria pesquisar, fazer as entrevistas para atestar essa minha hipótese".

Creswell também discute a importância de um framework claro para orientar a pesquisa, eu mencionei a construção de um framework para entender e melhorar as interações entre empresas:

"A minha ideia inicial até pela minha expertise como designer de serviços era tentar transcrever isso a partir de um framework a partir de um canvas"

MORGAN, Gareth. Paradigms, metaphors, and puzzle solving in organization theory. Administrative science quarterly, p. 605-622, 1980.

Morgan utiliza metáforas e paradigmas para explicar a complexidade das organizações e a importância de diferentes perspectivas na análise organizacional, inspirado nisso trouxe a necessidade de entender o ecossistema de inovação em Santa Catarina e como diferentes clusters interagem e se influenciam mutuamente.

"Eu vejo a conexão dessa maneira. O ecossistema é grande e o cluster ali dentro, eu tenho que olhar para esse cluster, identificar como ele está inserido, como ele gera essa afinidade entre empresas, parceiros, fornecedores, clientes e como isso gera recursos para a empresa, capacidade de desenvolvimento"

Eu não havia compreendido que o que estava sendo levado em conta na entrevista era a leitura dos artigos indicados, tinha em mente que seria a clareza e conhecimento sobre o projeto que eu havia escrito. Li os artigos no começo do edital, e não os reli para entrevista pois achei que eles seriam um complemento e não o foco. Percebi que em todas as questões em que fui avaliado houve indicativos que pressupunham a minha não leitura do artigo, e considero que esse pensamento levou as avaliadoras a focarem em sua totalidade neste ponto e deixar de considerar talvez outros elementos que pudessem abonar a minha entrevista. Deste modo peço humildemente que seja levado em conta o meu projeto aplicado a esta banca, e a dedicação e honestidade com que redijo esse recurso.