

MEMORIAL DESCRITIVO

DOUTORADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO

Candidato: Michel Pires de Araujo

Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/2505710308021600>

Tema de estudo: O uso da inteligência artificial no diagnóstico do câncer de mama por imagem: proposta de metodologia baseada na ética das virtudes

Área de Especialidade: Ética, Virtudes e Dilemas Morais na Administração

Introdução

Ao comitê de seleção do curso de Doutorado em Administração da UDESC,

É com grande entusiasmo que submeto meu memorial descritivo para avaliação neste processo seletivo. Este relato autobiográfico busca articular minha trajetória acadêmico-profissional, refletindo sobre as experiências que moldaram minha jornada até o momento e delineando minhas motivações, expectativas e perspectivas para o futuro.

Trajetória Acadêmica e Profissional

Minha formação acadêmica teve início na UFSC, onde cursei minha primeira graduação em Sistemas de Informação. Durante este período, busquei me envolver ativamente em projetos de pesquisa e extensão, participando de congressos e seminários.

Ainda durante minha graduação na UFSC, tive o privilégio de fazer parte de dois projetos científicos, de departamentos tecnológicos diferentes. No primeiro projeto, do Departamento de Informática e Estatística da UFSC, trabalhei no Nurcad (Núcleo de Redes de Alta Velocidade e Computação de Alto Desempenho), desenvolvendo estudos que objetivavam investigar, na forma experimental e via simulação, a tecnologia MPLS como forma de encaminhamento rápido de dados, como suporte a implementação de Engenharia de Tráfego. Já no segundo projeto, pertencente ao Departamento de Automação e Sistemas, denominado SincMobil (Sistema de Informação e

Controle para Mobilidade Urbana), trabalhei na pesquisa de controladores semafóricos em tempo real que resultou, entre outras publicações, no meu trabalho de conclusão de curso da graduação.

Durante toda minha graduação tive contato com diversas empresas onde realizei estágios e, após a conclusão do curso, ingressei no mercado de trabalho como analista de sistemas em uma renomada empresa do setor de desenvolvimento de *software*, a Dígitro. Essa experiência proporcionou-me uma visão prática e aprofundada dos desafios enfrentados pelas organizações de tecnologia. Paralelamente, continuei investindo em minha formação. Neste ponto, vale ressaltar que a graduação de Sistemas de Informação, além de englobar conhecimentos na área da Computação, conta também com disciplinas de administração e organização de empresas. Esse contato com a Administração me encantou e, por essa razão, busquei realizar uma pós graduação na área. Cursei o MBA em Gestão Empresarial na FGV, onde pude me aprimorar nessa outra área do conhecimento.

Após uma longa jornada profissional por empresas de tecnologia, tornei-me Bombeiro Militar, onde estou atualmente no posto de Capitão. No curso de formação de oficiais, que possui duração de dois anos, apresentei como trabalho de conclusão de curso o projeto denominado [Aplicação da teoria geral de grafos na definição da localização de centros de emergência para salvar um conjunto de pequenos municípios: uma ferramenta de tomada de decisão](#). Neste trabalho, com base em modelos matemáticos, foi comprovada a necessidade de se instalar um posto de atendimento no município de Rancho Queimado. A instalação desse quartel permitiria realizar atendimentos de emergência nos municípios da região, além de reduzir o tempo de resposta nos atendimentos dos acidentes automobilísticos ocorridos na BR-282, reconhecidamente como umas das rodovias com maior número de sinistros do Estado. Após alguns anos, o processo se concretizou, conforme notícia publicada pelo Centro de Comunicação Social do CBMSC: [Rancho Queimado agora conta com quartel do CBMSC](#).

No CBMSC foquei minhas atividades na área de gestão, onde tive a oportunidade de exercer a função de comando em alguns municípios catarinenses como Videira (comandante de Companhia), Fraiburgo e Brusque (como comandante de pelotão). Ao longo do período em que estive nas fileiras da corporação, projetei e desenvolvi, de forma voluntária, durante meus períodos de folga, alguns *softwares* que foram úteis para as atividades de gestão dentro do CBMSC. Para todos esses programas há, ao menos, uma publicação científica, como é o caso do programa SAT Control, que, em 2017, resultou em um trabalho de um aluno do Curso de Comando e Estado-Maior, uma parceria realizada mediante convênio entre o CBMSC e a UDESC, em que, além de ser coorientador, fiz parte da banca examinadora. O trabalho pode ser acessado a seguir: [SAT Control à luz das teorias da motivação](#).

O programa SAT Control organizou as filas de análise de projetos da corporação e extinguiu os gargalos na análise e devolução dos Projetos Preventivos Contra Incêndio apresentados pela comunidade em todo território de Santa Catarina, conforme pode ser visto na matéria jornalística da própria corporação, disponível no link: [SAT Control atualiza projetos que estavam atrasados no Estado](#).

Outro programa que merece destaque, que proporcionou estudos e publicações, foi o sistema LOB (Localize o Bombeiro), que realiza a gestão de todo o efetivo do Corpo de Bombeiros. Esse programa resultou na apresentação de um trabalho, que participei como um dos autores, denominado “Ferramentas Tecnológicas Aplicadas à Gestão Estratégica de Pessoas em Instituições Militares: Deslocamento do Efetivo no Corpo de Bombeiros Militar de Santa Catarina” na Anpad (2023), bem como foi tema de uma dissertação de mestrado de uma aluna, cujo tema foi “*Affordances* que emergem do uso da ferramenta LOB (Localize o Bombeiro) na gestão da remoção dos bombeiros militares catarinenses”, no Mestrado Acadêmico em Administração da Esag, defendida no início deste ano de 2024.

A busca pelo aprimoramento na área da Administração levou-me a ingressar na graduação em Administração Pública pela UDESC, onde tive a oportunidade de estudar a administração voltada ao setor público, onde passei a atuar profissionalmente. Pouco antes de concluir a segunda graduação, fui convidado a criar e chefiar por um período o Escritório de Inovação do CBMSC, onde tive a oportunidade de desenvolver pesquisas sobre inovação organizacional e gestão da mudança. Durante esse período, que abrangeu o período da pandemia do Coronavírus, desenvolvi um *software* para o Governo do Estado, denominado Triagem On-Line da COVID-19, que informava aos usuários, com base em seus sinais e sintomas relatados, se havia a necessidade ou não de procurar atendimento médico, tanto presencial como por meio de telessaúde.

Santa Catarina foi um dos estados que se destacou nacionalmente na adoção de medidas preventivas no que concerne ao enfrentamento da pandemia da Covid-19, restando evidente que a criação da ferramenta de triagem, de maneira preventiva, corroborou para o ótimo desempenho do Estado. O sistema, que realizou 13.646 triagens, teve seu fluxo de decisão definido por médicos infectologistas da Secretaria de Estado da Saúde. O uso do *software* no enfrentamento da pandemia foi tema do meu trabalho de conclusão de curso de Administração Pública cujo tema foi “Ferramenta Triagem *On-Line*: Contribuição para o Enfrentamento da COVID-19 no Âmbito do Estado de Santa Catarina”, defendido em 2021. Além disso, o *software* Triagem On-Line resultou em uma apresentação na Anpad (2023), cujo título foi “Rede de cooperação criada para o combate à pandemia da COVID-19: *case* de sucesso no Estado de Santa Catarina”.

O governo do Estado, por meio da SECOM, publicou a notícia [Coronavírus em SC: Governo do Estado disponibiliza ferramenta que possibilita fazer uma triagem on-line para a Covid-19](#), que explica os benefícios alcançados com o uso do aplicativo do qual fui criador.

Mais tarde, motivado pela atividade bombeiril, ingressei no Mestrado do Programa de Pós-Graduação em Desastres Naturais da UFSC, concluído recentemente, no final de 2023. Durante o curso de mestrado, e enquanto trabalhei na ajudância do comando da 1ª Região de Bombeiros Militar do CBMSC, que engloba todos os batalhões do litoral catarinense, tive a oportunidade de participar do desenvolvimento de um artigo com o título “*Survey and Analysis of the Distribution of Drownings on Beaches in the State of Santa Catarina (2019 - 2023): the Impacts of Monitoring and the Importance of Prevention Performed by CBM-SC*”, no *International Journal of Biological and Natural Sciences*. O trabalho compreendeu o levantamento dos dados sobre distribuição de afogamentos ocorridos no litoral catarinense, evidenciando a importância do trabalho de prevenção realizado pelo CBMSC.

Destaca-se aqui que minha dissertação versou sobre o uso de Inteligência Artificial para a triagem de pacientes com síndromes respiratórias, de forma semelhante ao funcionamento do aplicativo *Triagem On-Line*, mas sem a definição do fluxo de atendimentos por médicos. Os resultados proporcionados pelo uso da inteligência artificial puderam ser comparados com aquelas triagens realizadas com as estratégias indicadas pelos médicos infectologistas. Posso garantir que os resultados foram muito promissores, dando-me grande motivação por fazer meu doutorado na Esag sobre um tema afim.

Finalizo o tópico informando que o Corpo de Bombeiros Militar de Santa Catarina possui um centro de ensino que objetiva formar, aperfeiçoar e especializar os bombeiros militares. Em algumas ocasiões tive a oportunidade de ministrar treinamentos na área de gestão de pessoas e gestão de atividades técnicas para outros militares. Não tenho dúvidas de que o doutorado me deixará mais capacitado para disseminar os conhecimentos com os companheiros de farda e, conseqüentemente, fará de nosso Estado um local ainda mais seguro.

Expectativas e Perspectivas Futuras

O ingresso no doutorado representa para mim não apenas uma continuidade em minha trajetória acadêmica, mas também uma oportunidade de aprofundar meus conhecimentos e contribuir de forma significativa para o avanço do campo da Administração. Pretendo direcionar minha pesquisa para o estudo na gestão da saúde pública, por meio da triagem de exames mamográficos, utilizando inteligência artificial, baseada na ética das virtudes.

Além disso, tenho o objetivo de consolidar minha carreira como docente e pesquisador, contribuindo para a formação de novos profissionais e para o desenvolvimento de soluções inovadoras que possam gerar impacto positivo na sociedade. Estou ciente dos desafios que enfrentarei ao longo deste processo e estou determinado a dedicar-me a essa jornada, buscando sempre superar minhas próprias expectativas e contribuir de forma significativa para a comunidade acadêmica.

Conclusão

Em suma, meu memorial descritivo reflete minha trajetória acadêmico-profissional até o momento, destacando as experiências que moldaram minha formação e as expectativas e perspectivas que tenho para o futuro. Estou confiante de que o doutorado em Administração na UDESC representará um importante passo em minha carreira, permitindo-me desenvolver-me tanto como pesquisador quanto como profissional, e contribuir de forma significativa para o avanço do conhecimento em minha área de atuação.

Agradeço desde já pela oportunidade de participar deste processo seletivo e coloco-me à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Respeitosamente,

Michel Pires de Araujo