

Nome: Mariana Ribeiro Pires

Link do Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9524886906987434>

Tema de Estudo: Marketing no Esporte Universitário

Área de Especialidade: Marketing de serviços e Marketing no setor público

## **MEMORIAL DESCRITIVO**

### **PERÍODO PRÉ-UNIVERSITÁRIO**

Meu percurso acadêmico teve início em uma modesta escola localizada na minha comunidade. No entanto, ao ingressar no ensino fundamental, tive a oportunidade de frequentar o renomado Colégio Elisa Andreoli. Nessa instituição, desfrutei de um ensino de alta qualidade, pautado pela disciplina, relações humanas e organização. Foi lá que construí as bases do meu gosto pelo estudo e conquistei diversos diplomas de “Aluno Destaque”, reconhecimento pelo meu desempenho acadêmico.

Ao adentrar o Ensino Médio, enfrentei o desafio dos estudos para o vestibular. Naquela época, a UDESC ainda realizava o vestibular vocacionado, que incluía questões dissertativas e uma redação relacionada à temática do curso escolhido. Foi nesse contexto que decidi prestar vestibular para Administração de Serviços Públicos, como era denominado o curso de Administração Pública naquela época. Com grande satisfação, obtive aprovação em primeiro lugar no certame e ingressei na ESAG.

### **PERÍODO UNIVERSITÁRIO, VIVÊNCIAS EXTRACURRICULARES E EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS**

Após completar 18 anos, dei início à minha trajetória profissional como assessora parlamentar na Câmara Municipal de Florianópolis (CMF). Logo em seguida, no semestre de 2006/2, ingressei no período universitário. Durante essa fase, enfrentei o desafio de conciliar os estudos matutinos com o trabalho na CMF. Essa experiência proporcionou-me uma vivência única, na qual a teoria aprendida em sala de aula se entrelaçava com a prática legislativa.

A graduação foi um período de intensa formação, onde tive a oportunidade de cursar disciplinas significativas onde destaco a inesquecível “Teoria de Administração Pública”, ministrada pelo Prof. Francisco Heidemann, que me desenvolveu consciência crítica por meio do “diário do administrador”. Além das disciplinas regulares, participei de diversos eventos relacionados à Administração Pública, conforme registrado em meu currículo *Lattes*. Embora a rotina de trabalho intenso na universidade não me permitisse participar de muitas atividades extracurriculares ou esportivas, encontrei tempo para frequentar palestras e cursos de idiomas. Em 2012 descobri a paixão pela corrida, participando de provas de corrida de rua e encontrando assim um escape para a rotina intensa.

Próximo ao término da graduação, realizei o Estágio Obrigatório sob a orientação do Prof. Arlindo Rocha. O relatório final, intitulado “*Accountability* na Câmara Municipal de Florianópolis: um estudo sobre como ela se manifesta”, abordou um tema inovador e desafiador na Administração Pública. A CMF serviu como campo de estágio, permitindo-me conduzir entrevistas de pesquisa com todos os vereadores. Durante esse período, também prestei concurso público para técnica administrativa na UDESC e fui aprovada.

Em 2011 solicitei exoneração do cargo na CMF e, com a aprovação no concurso, retornei à Universidade que tanto contribuiu para o meu crescimento e formação acadêmica, agora sendo meu ambiente de trabalho. Após ingressar na UDESC, minha primeira lotação foi na Pró-Reitoria de Ensino. Nesse setor, adquiri conhecimentos sobre as normativas da ocupação docente, projetos pedagógicos e alterações nos cursos de graduação.

Um ano após ingressar como servidora da UDESC, decidi me preparar para participar do processo seletivo para o Curso de Mestrado Acadêmico em Administração da ESAG. O envolvimento dentro da Universidade despertou minha vontade de ampliar meus conhecimentos teóricos. Acreditava que apenas a graduação não seria suficiente para minha formação acadêmica, e desde aquela época, ao observar o funcionamento dos cursos universitários, a carreira docente já começava a despertar meu interesse. Assim em 2012/2 obtive aprovação e ingressei no Curso de Mestrado Acadêmico da ESAG.

Essa etapa marcou um período de aprofundamento teórico e reflexão. Como a rotina de trabalho na UDESC era reduzida em relação à que tinha antes na CMF, pude ter maior tranquilidade para cursar as disciplinas. Em 2014, recebi o convite da Professora Carolina Andion, que na época ocupava o cargo de Diretora de Extensão da ESAG, para fazer parte de sua equipe. Esse momento foi decisivo e um divisor em minha carreira. Ao iniciar as atividades na ESAG, fui muito bem recebida e logo me envolvi com as atividades do setor de extensão universitária. Acompanhei administrativamente as Ações e colaborei como membro da equipe em alguns projetos.

Continuando nos estudos do mestrado, em 2015, defendi minha dissertação intitulada “A Percepção das Relações entre Cultura Organizacional e Desenvolvimento da Estratégia: Um Estudo de Caso em uma Universidade Pública Estadual”. O Prof. Mário César Barreto Moraes orientou minha pesquisa, e a banca contou com a presença dos professores Éverton L. P. L. Cancellier e Prof. Maurício Fernandes Pereira, da UFSC.

Após a defesa da dissertação, dediquei-me a projetos vinculados à minha carreira e fui convidada a assumir o cargo de Coordenadora de Extensão Universitária da ESAG. Em 2015, o esporte voltou a ganhar destaque em minha vida, agora diretamente relacionado ao meu

trabalho. Na época e esporte universitário na ESAG passava por uma reestruturação, buscando uma imagem positiva alinhada aos valores do esporte. Como praticante amadora, sempre acreditei e defendi a importância do desporto e partir daquele ano, passei a acompanhar ativamente a Atlética e desempenhar o papel de Chefe de Delegação nos Jogos Universitários Internos (JIUDESC) e em outros campeonatos.

Passados alguns anos ocorreram trocas na gestão da Direção de Extensão da ESAG, porém mantive o cargo como Coordenadora e pude continuar com o trabalho estratégico no esporte e acompanhamento das Ações extensionistas, participando de cursos na área, congressos e encontros. No ano de 2019 um evento realizado no Centro de Ciências da Saúde e do Esporte (CEFID) chamou minha atenção. Denominado “2º Simpósio de Governança em Organizações do Esporte” o evento abordou temas como a necessidade da profissionalização no âmbito das entidades de administração do esporte brasileiro e o desenvolvimento de boas práticas de governança. Ao participar do simpósio tive o meu primeiro contato direto com o esporte de maneira acadêmica e científica e fiquei instigada a aprender mais sobre o tema, percebi que meu interesse pessoal no esporte poderia concretizar um sonho maior: de fazer um doutorado com uma temática de profundo interesse pessoal. Assim, realizei uma pesquisa sobre as Ações de Extensão da UDESC que tinham uma ligação entre “esporte e administração” e encontrei o Núcleo de Estudos em Gestão e Marketing Esportivo do CEFID, porém a Ação estava descontinuada, por conta da aposentadoria do coordenador. Não me conformei com o fato e propus ao então recém-contratado professor da disciplina de Gestão Esportiva, Prof. Gabriel H. T. Gonçalves, reestruturar a ação e dar continuidade ao Programa.

Após diversos encontros e reuniões, realizamos importantes projetos nos quais tive a oportunidade de liderar e coordenar. Além disso, realizamos uma viagem para conduzir uma pesquisa sobre marketing esportivo e patrocinadores durante um evento de nível internacional: a Copa Davis. Essa pesquisa resultou em uma publicação no III Congresso Brasileiro de Tênis. No mesmo ano, participei do 10º Congresso Brasileiro de Gestão do Esporte, realizado em São Paulo, onde tive a oportunidade de participar de importantes painéis e cursos da área.

Em 2019 novos desafios profissionais surgiram e coordenei administrativamente um curso de Pós-graduação, resultado de um convênio entre a UDESC e a segurança pública do Estado. No ano seguinte, fomos impactados significativamente pela pandemia da COVID-19, que alterou drasticamente nossas vidas. Nesse contexto, participei como consultora especializada na equipe de relatoria remota da 13ª Conferência Estadual de Assistência Social. Em 2021, fui novamente convidada para a equipe de relatoria, desta vez da XI Conferência Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente. Além disso, iniciei a Coordenação de outra

Pós-graduação conveniada. Esses trabalhos foram desafiadores, exigindo estudos aprofundados em novas temáticas, pesquisa documental e tratamento de dados para a geração dos relatórios. No mesmo ano, enfrentei mudanças em minha vida pessoal e o envolvimento com esporte e treinamento diário me trouxeram disciplina e foco para seguir as atividades.

O ano de 2022 marcou o retorno das atividades presenciais, trazendo consigo um novo cenário com a volta às aulas após o longo período de isolamento social. Durante uma reunião com a Direção, fomos apresentados a um projeto iniciado na disciplina de Marketing em Serviços Públicos, ministrada pela Prof. Aline Santos, do curso de graduação em Adm. Pública. Esse projeto gerou um grande movimento com o mote “Saúde Mental Importa” na ESAG e foi estruturado com apoio da Direção de Extensão. Participei ativamente da organização dos eventos que geraram uma mudança cultural na instituição. Trabalhamos em parceria com mais de 30 instituições, e o sucesso do evento resultou em sua reedição no ano seguinte.

Em 2022, durante uma viagem de trabalho ao Luxemburgo, tive a oportunidade de participar de reuniões significativas e estabelecer parcerias. Além disso, apresentei no Instituto Nacional de Estatística e Estudos Econômicos do Grão-Ducado de Luxemburgo o modelo de cálculo para o custo de vida que vem sendo utilizado desde 1968 pela ESAG. Foi extremamente gratificante poder compartilhar o conhecimento produzido aqui com outro continente.

### **A DECISÃO PELO DOUTORADO E EXPECTATIVAS FUTURAS**

Em 2022, tomei a decisão de retomar os estudos e os treinamentos, buscando a realização dos meus sonhos. Ingressei na disciplina isolada de "Desempenho Esportivo" no Curso de Doutorado do CEFID. Essa experiência foi uma confirmação da minha determinação em voltar a estudar e a pesquisar cientificamente na área do esporte. Paralelamente, completei minha segunda maratona neste ano e entrei no índice de maratonistas da revista contrarrelógio.

No ano seguinte, tive a oportunidade de participar dos *FISU World University Games* 2023, o campeonato mundial universitário realizado na China. Durante esse evento, entrei em contato com diversas realidades do desporto universitário pelo mundo e pude perceber a relevância e a potência dessa manifestação em diferentes países. Também em 2023 participei na UNICAMP do VI Congresso de Extensão da Associação de Universidades do Grupo de Montevideú, onde pude produzir e apresentar um artigo intitulado “Na Udesc Esag fazemos assim: Relato das Ações de Extensão do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas de 2022 a 2023”, essa experiência me colocou novamente de frente com a escrita acadêmica. Além disso, escrevi um Programa de Extensão ao Edital PAEX e obtive aprovação com nota máxima, o que me trouxe confiança na relevância e importância do tema e no meu amadurecimento e capacidade de produção científica. A Ação é intitulada "Esporte

Universitário & Transformação Social" e já conta com uma série de parceiros institucionais e externos, equipe de bolsistas remunerados e voluntários além de estar sendo campo de Estágio Curricular Supervisionado no Curso de Administração Pública da ESAG, na modalidade "Consultoria", onde sou a supervisora de dois acadêmicos do curso.

Em 2023 também ingressei no Grupo de Pesquisa "*Callipolis*" onde participo da pesquisa que propõe uma proposta de avaliação das Ações de extensão da ESAG. Importante destacar que também faço parte do grupo de trabalho responsável pela criação da Política de Esportes da UDESC e que fui eleita como representante dos técnicos na Câmara de Extensão, Cultura e Comunidade do Conselho Universitário da UDESC.

Neste ano de 2024 pude seguir os estudos realizando a disciplina de "Cultura Política", com o Prof. Daniel Pinheiro, no doutorado da ESAG. Ainda em 2024 fui indicada para fazer parte do maior e mais importante órgão ligado ao esporte universitário: a Confederação Brasileira de Desporto Universitário, como membro do Conselho Diretivo, representando as Instituições de Ensino Superior.

Ao longo da minha trajetória, e especialmente nos últimos anos, tenho me dedicado intensamente a preparar-me para dois eventos significativos que busco concretizar em minha vida: a conclusão da prova de Triathlon *Ironman 70.3* e o ingresso no doutorado. Assim como no esporte, essa preparação exigiu tempo, treinamento, estudo, desenvolvimento de resistência e resiliência. Hoje, sinto-me completamente pronta para enfrentar esses novos desafios.

Finalizo apresentando minhas expectativas futuras e as razões principais pelas quais busco o Curso de Doutorado Acadêmico da ESAG. Gostaria de estudar e aprofundar a temática do marketing esportivo universitário e sua interseção com o meio acadêmico e imagem institucional, pois identifiquei uma lacuna de conhecimento neste importante e promissor campo. Portanto, minha motivação pessoal e minha experiência prática me impulsionam a buscar respostas no Doutorado, com a intenção de construir e compartilhar os conhecimentos adquiridos em futuros projetos de pesquisa, extensão e docência em administração. Acredito profundamente no poder transformador da educação, sobretudo no ensino superior, onde já dediquei uma parte significativa da minha vida. Visualizo a oportunidade de fazer diferença de maneira mais efetiva nesta área, aprimorando meus conhecimentos teóricos e contribuindo para sua disseminação e aplicação prática no futuro. Creio que este seja um momento crucial na minha vida, onde posso unir todos os temas que mais tenho interesse: esporte, universidade, marketing em um projeto maior, o Doutorado Acadêmico em Administração e estou extremamente motivada para fazer dessa jornada um caminho de sucesso, sempre com muito orgulho de ser esaguiana.