

## **Avaliação das competências de diretores de escolas públicas: esboço de uma metodologia para avaliação qualitativa**

Simone Ghisi Feuerschütte<sup>1</sup>, Beatriz Gil de Oliveira<sup>2</sup>, Marcelo de Sá Mendoza<sup>3</sup>, Natália Macedo<sup>4</sup>,  
Sullivan Desirée Fischer<sup>5</sup>, Marcello Beckert Zapelini<sup>6</sup>, Paula Gianini Reis<sup>7</sup>.

Palavras-Chave: Metodologia de avaliação qualitativa, Competências, Diretor escolar, Indicadores.

O presente projeto tem como objetivo principal desenvolver uma metodologia de indicadores qualitativos para avaliar as competências de diretores escolares de escolas públicas estaduais de Santa Catarina, de modo a incentivar que novas lideranças destas escolas sejam escolhidas levando em conta seus conhecimentos, habilidades e atitudes, visando que cada vez mais se tenham escolas públicas geridas de maneira eficaz e condizente com a realidade imposta pelo meio em que se encontram. O início do projeto foi contemplado por um estudo bibliográfico a respeito da caracterização das competências gerenciais necessárias para os cargos de direção das escolas e dos conceitos de avaliação, por meio de estudos de caso e artigos coletados em bases de dados, bem como a respeito das definições empíricas e teóricas de competências segundo Le Boterf (2003). Após essa abordagem teórica inicial foram feitas coletas de dados qualitativos por meio de entrevistas com diretores de escolas públicas de ensino básico do Município de Biguaçu, previamente selecionadas pelas orientadoras do projeto. Por meio de uma série de perguntas, nestas entrevistas objetivou-se conhecer as formas de atuação destes indivíduos no dia-a-dia em situações complexas impostas pelo cargo de liderança ocupado, averiguando o modo de resolução dessas situações. As entrevistas estão sendo transcritas e organizadas para a análise e servirão de embasamento para a construção da metodologia dos indicadores qualitativos de avaliação.

---

<sup>1</sup>Orientadora, Professora do Departamento de Administração Pública ESAG-UDESC – [simone.ghisi@udesc.br](mailto:simone.ghisi@udesc.br),

<sup>2</sup> Acadêmica do Curso de Administração Empresarial ESAG-UDESC, bolsista de iniciação científica PROBIC/UDESC.

<sup>3</sup> Acadêmico do Curso de Administração Pública ESAG-UDESC, bolsista de iniciação científica PROBIC/UDESC.

<sup>4</sup> Acadêmica do Curso de Administração Pública ESAG-UDESC, bolsista de iniciação científica PROBIC/UDESC.

<sup>5</sup> Professora Participante do Departamento de Administração Pública ESAG-UDESC.

<sup>6</sup> Professor Participante do Departamento de Administração Pública ESAG-UDESC.

<sup>7</sup> Administradora pública, pesquisadora externa.