

Análise da Variedade no Processo de Desenvolvimento de Produto (PDP)

Régis Kovacs Scalice¹, Jaqueline Nazário Ostetto², José Oliveira da Silva³, Silene Seibel⁴

Palavras-chave: variedade, gestão do portfólio, processo de desenvolvimento de produtos.

As rápidas mudanças de gosto do consumidor e a alta competitividade no mercado desencadeia numa grande variedade de produtos presentes no portfólio das empresas, gerando um alto impacto na complexidade de manufatura e no número de fornecedores. Essa variedade exige das empresas constante desenvolvimento de novos produtos, sendo que um dos aspectos relevantes uma seleção adequada de projetos, visando uma tomada de decisão mais eficaz (gestão de portfólio), além de investirem num bom Processo de Desenvolvimento de Produtos (PDP), possibilitando as empresas desenvolverem melhor esses produtos. Associada a esses conceitos, a modularidade tem sido utilizada para reduzir esta complexidade, viabilizando novos produtos pela simples troca ou a adição de um novo módulo. Para tanto, este trabalho teve por objetivo estudar e apresentar fatores de sucesso para a gestão da variedade de produtos presentes no portfólio da empresa. Através da pesquisa constatou-se como primeiro fator de sucesso a seleção do correto portfólio de projetos, assim como a introdução de etapas de seleção desses projetos que definam um bom planejamento. Em seguida, a combinação de um bom PDP, além da tomada de decisão sistemática e holística, com o planejamento estratégico resulta em uma direção ótima da gestão do portfólio. Também, a introdução dos *stage-gates*, que atuam como pontos de decisão, facilitando o processo da escolha da continuidade do projeto nos vários estágios do PDP. E por fim, através da utilização de plataformas, que tenham bases comuns de tecnologia, aplicando os conceitos de modularização atinge-se uma maior padronização dos componentes reduzindo assim a variedade. O projeto ainda encontra-se em andamento e irá abordar, em sua próxima fase, os aspectos práticos (*cases* empresariais), para que juntamente com o presente estudo seja possível identificar a real contribuição desses e futuros fatores de sucesso no âmbito empresarial.

¹ Orientador, Professor do Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas do CCT-UDESC – rksallice@gmail.com.

² Acadêmica do Curso de Engenharia de Produção e Sistemas do CCT-UDESC, bolsista de iniciação científica PROBIC/UDESC.

³ Professor Participante do Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas do CCT-UDESC.

⁴ Professora Participante do Departamento de Engenharia de Produção e Sistemas do CCT-UDESC.